

# Geschäftsbericht 2020

## Disclaimer

Der aufgeführte Jahres- und Konzernabschluss ist eine verkürzte Fassung. Der vollständige Jahres- und Konzernabschluss, der mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers versehen ist, wird bei dem Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers zur Offenlegung eingereicht.

# Inhalt

2	Vorwort der Geschäftsführung
3	Bericht des Aufsichtsrates
5	Lagebericht und Konzernlagebericht
6	Vorbemerkung
7	Gesellschaftsverhältnisse
7	Allgemeine Wirtschaftsentwicklung im Freistaat Thüringen
8	Geschäftsverlauf
20	Beteiligungen der LEG Thüringen
26	Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
29	Finanzielle Leistungsindikatoren
30	Nicht-Finanzielle Leistungsindikatoren
30	Chancen- und Risikobericht
33	Prognosebericht
41	Entsprechenserklärung
42	Jahresabschluss und Konzernabschluss
43	Bilanz
44	Gewinn- und Verlustrechnung
45	Konzernbilanz
46	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
47	Anhang und Konzernanhang

#### Vorwort

Sehr geehrte Leserinnen und Leser,

wir präsentieren Ihnen unseren Geschäftsbericht für das Jahr 2020 und blicken damit zurück auf ein Jahr, das für uns alle beispiellose Herausforderungen mit sich brachte. Die Corona-Pandemie hat innerhalb weniger Wochen die Art wie wir arbeiten ebenso massiv verändert wie viele der Aufgaben, welche wir für die Menschen in Thüringen erfüllen – teilweise traten ganz neue Fragen auf, die neue Antworten verlangten.

Wir haben die Herausforderung angenommen und in schwierigen Zeiten unseren Beitrag dazu geleistet, dass Thüringen bis jetzt gut durch die neue Zeit gekommen ist. Inhaltlich halfen wir beispielsweise Unternehmen, bei weggebrochenen Lieferketten rasch wieder Partner zu finden oder Firmen, ihre Produkte im Bereich der Schutzausrüstungen zu vermarkten – neben vielen anderen Vorhaben. Unsere Kommunikation und Arbeitsweise haben wir zudem schnell und umfassend auf digitale Angebote umgestellt – und damit unsere Dienstleistungen aufrechterhalten, in manchen Teilen sogar mit den neuen technischen Lösungen dauerhaft ausgeweitet.

Folgen Sie uns auf unserer "Reise" durch ein arbeitsreiches und außergewöhnliches Jahr – wir wünschen Ihnen eine angenehme und informative Lektüre!

Andreas Krey

Sprecher der Geschäftsführung

Sabine Wosche Geschäftsführerin

S. Worle

## Bericht des Aufsichtsrates

## Der LEG Thüringen über das Geschäftsjahr 2020

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung regelmäßig überwacht und sich in seinen Sitzungen durch Beschlussvorlagen und Berichte sowie durch mündliche Erläuterungen der Geschäftsführung über die Lage und Entwicklung der Gesellschaft laufend unterrichten lassen. Die Geschäftsführung hat den Aufsichtsrat in seinen Sitzungen über unternehmensrelevante Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung und der Risikolage sowie über wesentliche Geschäftsvorgänge und Vorhaben der Gesellschaft informiert. Dies gilt auch für die Entwicklung und die Ergebnisse der Beteiligung insbesondere an der Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur GmbH (ThEGA) und an der Digitalagentur Thüringen GmbH sowie für die Entwicklungen und Ergebnisse der weiteren Tochtergesellschaften. Der Aufsichtsrat war in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft stets eingebunden und hat sich von der Einhaltung des Unternehmenszwecks überzeugt. Der Aufsichtsrat hat sich umfangreich über die vielfältigen laufenden Projekte und die Unternehmensplanung berichten lassen.

Schwerpunkte der Berichterstattung in den Sitzungen waren insbesondere die aktuellen Entwicklungen in den verschiedenen Industrie- und Gewerbegebieten – insbesondere im Industriegebiet Erfurter Kreuz - und in der ICE-City Erfurt. Weitere Schwerpunkte waren das Projektmanagement in der Ferienregion Masserberg-Inselsberg, die Koordinierungs- und Managementleistungen in Oberhof, der aktuelle Stand zu den Wohnbauprojekten der LEG Thüringen sowie die Aktivitäten der ThAFF. Besonderer Augenmerk lag jeweils auf den internen Corona-Maßnahmen, aber auch auf den externen Unterstützungsleistungen der LEG Thüringen in der Pandemie.

Den Mitgliedern des Aufsichtsrats wurden schriftliche Quartalsberichte zur aktuellen Lage der Gesellschaft übermittelt. Diese wurden in den Sitzungen noch einmal tiefergehend erläutert.

Der Aufsichtsratsvorsitzende wurde von der Geschäftsführung auch zwischen den Aufsichtsratssitzungen über wesentliche Geschäftsvorfälle und anstehende Entscheidungen informiert. Die Gesellschaft stand in ständiger Verbindung mit ihm.

Im Geschäftsjahr 2020 fanden 3 Sitzungen des Aufsichtsrates statt. Die Sitzungen fanden mit Blick auf die möglichen Auswirkungen des Corona-Virus als Telefon- bzw. Videokonferenz statt. Das Aufsichtsratsmitglied Frau Ministerin Heike Werner hat an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen. Des Weiteren wurde ein schriftliches Beschlussverfahren durchgeführt.

Der Aufsichtsrat und die Geschäftsführung haben gemeinsam die Entsprechenserklärung für das Geschäftsjahr 2020 abgegeben.

Dem Jahresabschluss für das zum 31.12.2020 beendete Geschäftsjahr 2020 wurde der uneingeschränkte Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, erteilt. Die Jahresabschlussprüfung wurde auftragsgemäß um die Prüfung nach § 53 HGrG erweitert. Der Aufsichtsrat hat sich mit diesem Jahresabschluss, dem Lagebericht

und dem Prüfbericht 2020 befasst und von den Prüfungsergebnissen Kenntnis genommen. Diese Unterlagen sowie der Vorschläge für die Verwendung des Jahresergebnisses lagen allen Aufsichtsratsmitgliedern vor. Die Beratungen fanden in Anwesenheit von Vertretern der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft statt. Diese haben über die Durchführung der Abschlussprüfung und die wesentlichen Prüfungsergebnisse in der Aufsichtsratssitzung berichtet und standen für ergänzende Auskünfte und Fragen zur Verfügung.

Nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfung hat der Aufsichtsrat keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss zum 31.12.2020 und den Lagebericht 2020. Der Aufsichtsrat billigt die vorgelegten Abschlüsse und den Lagebericht. Er schließt sich dem Vorschlag der Geschäftsführung über die Ergebnisverwendung an und empfiehlt der Gesellschafterversammlung, den zusammengefassten Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns sowie den Konzernabschluss zu billigen, den Jahresabschluss mit einer Bilanzsumme von EUR 500.424.897,24 und einem Jahresüberschuss in Höhe von EUR 125.962,27 festzustellen und dem von der Geschäftsführung vorgeschlagenen Ergebnisverwendungsvorschlag – der Verrechnung des Jahresüberschusses mit dem bestehenden Verlustvortrag und dem Vortrag des verbleibenden Bilanzverlustes auf neue Rechnung – zuzustimmen.

Interessenkonflikte bei Aufsichtsratsmitgliedern sind im Geschäftsjahr 2020 nicht bekannt geworden.

Die Selbstprüfung des Aufsichtsrats hinsichtlich Qualität und Effizienz wurde im Laufe des 2. Halbjahres 2020 durchgeführt. Die Auswertung der Ergebnisse erfolgte im Rahmen der Aufsichtsratssitzung am 08.12.2020. Die Evaluierung umfasste insbesondere die Organisation des Aufsichtsrats, die Informationsversorgung durch die Geschäftsführung, die Qualität der Aufsichtsratssitzungen, die Kommunikation im Aufsichtsgremium sowie Arbeit, Qualifikation und Engagement der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. Der Aufsichtsrat wurde im Rahmen der Selbstevaluierung durch eine Wirtschaftsprüfungsgesellschaft unterstützt. Dabei wurde angeregt, die Mitglieder des Aufsichtsrates durch branchen- bzw. unternehmensspezifische Schulungsangebote der Gesellschaft bei der Fort- und Weiterbildung zu unterstützen. Entsprechende Schulungsangebote sollen den Mitgliedern im zweiten Halbjahr 2021 unterbreitet werden. Darüber hinaus hat sich im Ergebnis der Selbstprüfung kein Handlungsbedarf ergeben.

Der Aufsichtsrat empfiehlt der Gesellschafterversammlung die Entlastung der Geschäftsführung und - jeweils unter Enthaltung zur eigenen Person – die des Aufsichtsrates.

Der Aufsichtsrat dankt der Geschäftsführung und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die im Geschäftsjahr 2020 geleistete sehr gute Arbeit.

Erfurt, den 12.07.2021

مريب

Wolfgang Tiefensee, Vorsitzender des Aufsichtsrates

# Zusammengefasster Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns

für das Geschäftsjahr 2020

# Zusammengefasster Lagebericht der Gesellschaft und des Konzerns

### für das Geschäftsjahr 2020

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

#### 1. Vorbemerkung

Vielfältige Projekte der Wirtschaftsförderung, der Stadt- und Regionalentwicklung sowie des Immobilienmanagements nimmt die Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen (LEG Thüringen) seit über einem Vierteljahrhundert wahr. Entwickeln, Vernetzen, Gestalten, Erneuern, Umdenken, Unterstützen – mit diesen Wörtern lassen sich die unterschiedlichen Tätigkeiten beschreiben, welche die 100%ige Landestochter LEG für ihre Kunden erbringt: Sie ist Dienstleister unter anderem für Investoren, Unternehmer, Fachkräfte, Bürgermeister, Landräte und Häuslebauer. Mit hunderten von Projekten in allen Landesteilen schafft sie die Basis für erfolgreiches unternehmerisches Wirken, die Etablierung von Arbeitsplätzen und die Erhöhung der Lebens- und Wohnqualität im Freistaat.

Konkret entwickelt und vermarktet die LEG im ganzen Land Industrie- und Gewerbeflächen, sie wirbt weltweit um Investoren und betreut ansiedlungswillige Unternehmen mit einem Full Service. Bestandsunternehmen sowie neu hinzugekommenen Unternehmen steht sie bei Erweiterungsprojekten zur Seite; sie unterstützt sie bei ihrer Internationalisierung und bei der Entfaltung technologischer Potenziale. Als Immobilienmanager verwaltet und vermarktet die LEG Gebäude und Bauland unterschiedlicher Art – dazu zählen Gewerbestandorte, Büros, ehemalige Gerichtsgebäude und Wohnbauland für Thüringer Familien. Als anerkannter Sanierungsträger unterstützt die LEG Städte und Gemeinden bei der Aufwertung von Stadtkernen und umfangreichen Stadtentwicklungsmaßnahmen. Zudem begleitet sie als Regionalmanager kommunale Entscheider bei der Zusammenarbeit über Grenzen hinweg.

Ferner ist die LEG auch bei der Bewältigung drängender Zukunftsaufgaben in den Bereichen Fachkräftesicherung, Digitalisierung und Klimawandel aktiv. Mit ihrem Arbeitsbereich Thüringer Agentur Für Fachkräftegewinnung (ThAFF) betreibt sie Marketing für den Beschäftigungsstandort Thüringen; sie wirbt um Berufspendler, Rückkehrwillige, Studierende, Absolventen und Fachkräfte aus dem Ausland und berät Thüringer Unternehmen bei der Rekrutierung von Personal. Über die im Jahr 2019 gegründete Digitalagentur Thüringen GmbH leistet sie einen wichtigen Beitrag zur Schaffung der notwendigen Infrastruktur für die Herausforderungen der Digitalisierung. Zudem agiert ihre Tochtergesellschaft "Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur" (ThEGA GmbH) im Freistaat als die zentrale Kompetenz-, Beratungs- und Informationsplattform zu den Themen erneuerbare Energien, GreenTech, nachhaltige Mobilität sowie Energie- und Ressourceneffizienz.

#### 2. Gesellschaftsverhältnisse

Die Konzernmuttergesellschaft LEG hält zum 31. Dezember 2020 Beteiligungen an verschiedenen Unternehmen: So ist sie jeweils zu 100 % Gesellschafter der TDA-Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (TDA) mit Sitz in Hermsdorf, der Thüringer Sonderabfalldeponie Gesellschaft mit beschränkter Haftung (TSD) mit Sitz in Erfurt, der ThIV Thüringer Industrievermietung GmbH (ThIV) mit Sitz in Erfurt, der Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur GmbH (ThEGA GmbH) mit Sitz in Erfurt sowie der Digitalagentur Thüringen GmbH ebenfalls mit Sitz in Erfurt.

Über ihre Beteiligung an der TDA ist die LEG mittelbar zu 100 % an der G.N.W. Nord-West GmbH (GNW) und der EFX Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (EFX), beide mit Sitz in Erfurt, beteiligt.

Des Weiteren ist die LEG 51-prozentiger Gesellschafter der Betreibergesellschaft für Applikations- und Technologiezentren Thüringen mbH (BATT) mit Sitz in Erfurt.

# 3. Allgemeine Wirtschaftsentwicklung im Freistaat Thüringen<sup>1</sup>

Die deutsche Wirtschaft ist im Corona-Krisenjahr 2020 erstmals seit der Wirtschafts- und Finanzkrise 2008/2009 wieder in eine Rezession geraten. Nach einer zehnjährigen Wachstumsphase lag das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt 2020 um 5 % niedriger im Vergleich zum Vorjahr. Die Corona-Pandemie hinterließ deutliche Spuren in nahezu allen Wirtschaftsbereichen. Während die Wirtschaftsleistung sowohl in den Dienstleistungsbereichen als auch im Produzierenden Gewerbe teilweise massiv eingeschränkt war, nahm die preisbereinigte Bruttowertschöpfung im Baugewerbe um 1,4 % zu.

Die Corona-Krise prägt auch die Konjunkturdaten der Thüringer Industrie, die im Jahr 2020 einen Umsatz von rund EUR 29,9 Mrd erzielte. In den 834 (Vorjahr: 849) Industriebetrieben mit 50 und mehr Beschäftigten bedeutet dies (bei fünf Arbeitstagen mehr) gegenüber dem Vorjahr einen Rückgang von 7,8 % bzw. EUR 2,5 Mrd. Der Inlandsumsatz sank dabei um 7,8 % bzw. EUR 1,6 Mrd auf EUR 18,8 Mrd und der Export um 7,7 % bzw. EUR 929 Mio. Die Exportquote liegt unverändert bei 37,1 %. Das Exportvolumen umfasste 2020 insgesamt EUR 11,1 Mrd.

Der überwiegende Teil der Branchen erreichte 2020 die Vorjahreswerte nicht. Dabei mussten die Branchen Automotive, Metallverarbeitung, Maschinenbau und Gummi- und Kunststoffindustrie teils erhebliche Umsatzrückgänge verkraften. Demgegenüber waren die höchsten Zuwachsraten in der Nahrungs- und Futtermittelindustrie sowie bei der Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen zu verzeichnen.

Pressemitteilungen 030/2021 vom 12. Februar 2021 und 037/2021 vom 19. Februar 2021 des Thüringer Landesamts für Statistik, 020/21 vom 14. Januar 2021 des Statistischen Bundesamtes sowie "Der Arbeitsmarkt im Jahr 2020" des TMASGFF vom 5. Januar 2021 sowie Marktbeobachtung des Landesamts für Bodenmanagement und Geoinformation (Stand: 16. Februar 2021).

In den Thüringer Industriebetrieben mit 50 und mehr Beschäftigten waren 2020 durchschnittlich 143.722 Personen beschäftigt. Das waren 5.164 Personen bzw. 3,5 % weniger als ein Jahr zuvor. Dadurch sank der Personalbestand im Vergleich zum Vorjahr im Durchschnitt je Betrieb von 175,4 auf 172,3 Beschäftigte. Knapp die Hälfte des Rückganges entfallen auf die beiden Branchen Automotive und Metallverarbeitung.

In den Betrieben des Thüringer Bauhauptgewerbes mit 20 und mehr Beschäftigten wurde im Jahr 2020 ein baugewerblicher Umsatz in Höhe von EUR 2,1 Mrd erzielt. Bei drei Arbeitstagen und fünf Betrieben mehr bedeutet dies einen Anstieg um EUR 23 Mio bzw. 1,0 %. Dabei wiesen der gewerbliche Bau sowie der öffentliche und Straßenbau einen Umsatzzuwachs von 0,2 % bzw. 3,7 % auf, während im Wohnungsbau ein Umsatzrückgang um 7,7 % zu verzeichnen war.

Der Grundstücksmarkt in Thüringen blieb im Jahr 2020 stabil. Die Umsätze aus Grundstücksverkäufen lagen mit EUR 3,3 Mrd um 0,4 % über dem Vorjahresniveau. Die Anzahl der Transaktionen erhöhte sich gegenüber 2019 leicht um 0,3 % auf 29.691.

Die Folgen der Pandemie sind auch auf dem Thüringer Arbeitsmarkt deutlich zu spüren. So beträgt die Arbeitslosenquote im Dezember 5,8 % (Vorjahr: 5,1 %). Der Corona-bedingte Anteil liegt bei 0,9 Prozentpunkten. Thüringen findet sich damit weiter unter dem bundesweiten Durchschnitt (5,9 %) und deutlich unter der Quote der ostdeutschen Länder (7,3 %), was im Ranking aller Bundesländer den 6. Platz bedeutet.

#### 4. Geschäftsverlauf

In folgenden Bereichen war die LEG im Geschäftsjahr 2020 aktiv:

- Standortmanagement Industrie, Gewerbe und Konversion (IGK)
- Immobilien
- Stadt- und Regionalentwicklung (SRE)
- Akquisition, Thüringen International und Thüringer ClusterManagement (AIC)
- Personal- und Fachkräftemanagement (PFM)

Der Geschäftsverlauf innerhalb der einzelnen Aufgabenbereiche stellt sich dabei wie folgt dar:

#### Standortmanagement Industrie, Gewerbe und Konversion (IGK)

Im Berichtszeitraum entwickelte und verwaltete die LEG Thüringen über ihre Abteilung Standortmanagement Industrie, Gewerbe und Konversion (IGK) 86 Industrie- und Gewerbestandorte. Des Weiteren wurden vier Geschäftsbesorgungsprojekte umgesetzt. Hinzu kamen 27 früher militärisch genutzte Liegenschaften mit einer Gesamtfläche von rund 2.509 ha. Auf 16 davon wurden und werden Konversionsprojekte umgesetzt. Auf den Standorten der LEG und des Sondervermögens WGT/Konversion siedelten sich insgesamt 14 Unternehmen neu an. Zudem erweiterten fünf Unternehmen auf den Flächen ihre Kapazitäten.

# Erwerb des bebauten Grundstücks August-Broemel-Str. 8 in Arnstadt als Basis für das Batterie-Innovations- und Technologie-Centrum (BITC)

Auf der Industriegroßfläche "Erfurter Kreuz" nahm Mitte 2020 das "Batterie-Innovations- und Technologie-Centrum" (BITC) für digitale Produktionsforschung und Batteriefertigung seinen Betrieb auf. In diesem Zusammenhang erwarb die LEG Thüringen zuvor am 19. März 2020 ein bebautes Grundstück in der August-Broemel-Straße 8 in Arnstadt von der Murakami Germany GmbH. Es handelt sich um ein 31.949 m² großes Industriegrundstück, welches mit einem zum Zeitpunkt des Kaufs leer stehenden Gebäude mit Produktions-, Büro-, Lager- und Sozialflächen von insgesamt 5.046 m² bebaut ist. Der Kaufpreis betrug EUR 2,65 Mio.

Seit dem 15. Juni 2020 erfolgt mit einer festen Mindestlaufzeit von fünf Jahren eine vollständige Vermietung des Gebäudes an das Fraunhofer-Institut für Keramische Technologien und Systeme (IKTS), welches an diesem Standort das BITC betreibt. Die Eröffnung und Inbetriebnahme des Zentrums erfolgte am 10. Juli 2020 unter Anwesenheit von Professor Reimund Neugebauer, Präsident der Fraunhofer-Gesellschaft, Marco Wanderwitz, Beauftragter der Bundesregierung für die neuen Länder und Thüringens Wirtschaftsminister Wolfgang Tiefensee. Beginnend mit 15 Mitarbeitern soll am BITC nach mehreren Jahren eine Mitarbeiterzahl von 35 erreicht werden. Das Forschungscenter ist ein wichtiger Baustein, um Thüringen in den nächsten Jahren zu einem führenden Batteriestandort zu entwickeln.

Den Aufbau des Centers unterstützt das Land Thüringen in den kommenden fünf Jahren mit EUR 13,5 Mio. Zur vollen Betriebsbereitschaft des Gebäudes werden neben der Demontage nicht mehr benötigter technischer Anlagen Investitionen der LEG Thüringen von rund TEUR 750 notwendig (Baukonstruktion und technische Gebäudeausstattung).

# Umbau von Gebäuden der ehemaligen Görmar-Kaserne in Mühlhausen und Vermietung an den Unstrut-Hainich-Kreis

Der Landkreis hat Ende 2019 mit der LEG einen Mietvertrag über die Nutzung von vier weiteren Gebäuden auf dem Areal abgeschlossen. Es handelt sich um ehemalige Kasernengebäude, die sich im südlichen Bereich des Gesamtareals befinden. Bereits seit 2017 hatte die Kreisverwaltung das sogenannte Gebäude 003 von der LEG gemietet und dort erste Arbeitseinheiten platziert; mit dem neuen Mietvertrag kommen nun die Gebäude 001, 002, 004 und 005 als künftige Mietobjekte hinzu. In den kommenden rund drei Jahren werden die Gebäude saniert und umgebaut, sodass der Landkreis hier in absehbarer Zeit seinen zentralen Verwaltungssitz haben wird.

Baubeginn für die Gebäude 001 und 002 war Mitte 2020; der Projektbeginn für die Gebäude 004 und 005 ist für Mitte des Jahres 2021 geplant. Bereitgestellt werden im Rahmen der Sanierungs- und Umbaumaßnahmen insgesamt weitere 13.883 m² Nutzfläche; die geplante Investitionssumme beträgt rund EUR 9,9 Mio brutto. Die Laufzeit des Mietvertrags erstreckt sich auf 20 Jahre ab Übergabe des letzten Gebäudes.

Die LEG hat das ehemalige Bundeswehrareal Ende 2014 übernommen; am Standort ansässig sind inzwischen die Galek & Kowald GmbH, die Möve Bikes GmbH, die gastrofact gGmbH und die Firma Kon-Service.

#### Industriegroßfläche Gera-Cretzschwitz

Am 7. April 2020 erfolgte der Abschluss eines Kaufvertrages zwischen der LEJ3 Fulfillment GmbH und der LEG Thüringen über ein rund 24,9 ha großes Grundstück der Industriegroßfläche Gera-Cretzschwitz. Die LEJ3 Fulfillment GmbH gehört zur Amazon.com Inc. mit Sitz in Seattle. Das Unternehmen beabsichtigt die Errichtung eines Amazon-Logistikzentrums mit rund 160.000 m² Nutzfläche. Die LEJ3 Fulfillment GmbH wird das Logistikzentrum als Bauherr errichten lassen. Amazon gründet dann eine ortsansässige Betreibergesellschaft, die langfristige Mieterin (mindestens 15 Jahre Mietvertragslaufzeit) des Logistikzentrums wird. Es ist geplant, mit diesem Projekt – abhängig vom Bestellvolumen und nach einer Anlaufphase – bis zu 1.000 Arbeitsplätze zu schaffen. Das Gebäude soll bis 2021 beziehbar sein. Die Gesamtinvestition für das Projekt beläuft sich auf einen dreistelligen Millionenbetrag. Die Bauarbeiten haben im April 2020 begonnen.

# Erwerb des Gebäudekomplexes Carl-Zeiss-Promenade 10 und des Gebäudes Göschwitzer Straße 51–52 in Jena sowie anschließende Vermietung

Notariell beurkundet wurden am 6. November 2019 die entsprechenden Verträge zum Erwerb des Gebäudekomplexes Carl-Zeiss-Promenade 10 von der Carl Zeiss Jena Grundstücks GmbH & Co. KG und der anschließenden Vermietung an die Carl Zeiss AG bzw. die Carl Zeiss Energie GmbH sowie vom Erwerb des Gebäudes Göschwitzer Straße 51–52 in Jena von der Carl Zeiss Meditec Asset Management Verwaltungsgesellschaft mbH und der anschließenden Vermietung an die Carl Zeiss Meditec AG. Inzwischen hat die Umsetzung der Verträge folgenden Stand erreicht:

#### Carl-Zeiss-Promenade 10

Gemäß den vertraglichen Vereinbarungen waren vor Besitzübergang und Kaufpreisfälligkeit verschiedene Bedingungen zu erfüllen. Die Fälligkeitsvoraussetzungen lagen zum 10. November 2020 vor, sodass die Kaufpreiszahlung im Berichtsjahr geleistet wurde. Der Besitzübergang des Gebäudekomplexes auf die LEG Thüringen erfolgte zum 1. Dezember 2020.

#### Göschwitzer Straße 52

Die Bestätigung des Notars zu den vereinbarten Fälligkeitsvoraussetzungen für die Kaufpreiszahlung lag vor dem frühestmöglichen Fälligkeitstermin am 31. Oktober 2020 vor. Die Zahlung des Kaufpreises ist daraufhin am 2. November 2020 erfolgt. Der Besitzübergang des Gebäudekomplexes auf die LEG Thüringen erfolgte zum 1. Dezember 2020.

#### Steuerungsgruppe "Infrastrukturentwicklung am Erfurter Kreuz"

Zur Abstimmung verschiedenster Fragen rund um die Entwicklung der Industriegroßfläche "Erfurter Kreuz" ist Anfang 2020 die Steuerungsgruppe "Infrastrukturentwicklung am Erfurter

Kreuz" unter Vorsitz des Thüringer Ministeriums für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft (TMWWDG) und Beteiligung der LEG Thüringen an den Start gegangen. Zu Beginn wurde entschieden, dass eine Arbeitsgruppe unter Federführung des Thüringer Ministeriums für Infrastruktur und Landwirtschaft (TMIL) einen Maßnahmenkatalog erarbeiten, mit allen Beteiligten abstimmen sowie in der Umsetzung begleiten soll. In den zwei folgenden Sitzungen der Arbeitsgruppe am 10. Juli 2020 und 30. Oktober 2020 wurde dieser Maßnahmenkatalog behandelt. Dabei hat die LEG ebenfalls mitgewirkt.

Am 27. Juli 2020 beschloss der Gemeinderat der Gemeinde Amt Wachsenburg ein Positionspapier mit Kernforderungen für die Gemeindeentwicklung, die aus kommunaler Sicht seitens des Landes zeitnah umgesetzt werden sollen, bevor die Gemeinderäte bereit sind, die nächsten Schritte zur Schaffung von Baurecht und zur Umsetzung erforderlicher Infrastrukturmaßnahmen zu gehen. Am 15. September 2020 haben daraufhin Thüringens Infrastrukturminister Prof. Dr. Benjamin-Immanuel Hoff und TMIL-Staatssekretärin Susanna Karawanskij an einer nichtöffentlichen Sitzung des Gemeinderates des Amtes Wachsenburg teilgenommen und mit den Gemeinderatsmitgliedern diesen Forderungskatalog der Gemeinde diskutiert. In diesem Zusammenhang wurde der Entwurf einer Verwaltungsvereinbarung mit der Gemeinde zum Ausbau der L1044 N übergeben.

Der Maßnahmenkatalog enthält nicht nur Verkehrs- oder Erschließungsmaßnahmen, sondern auch Konzeptentwicklungen, Planungen, soziale Maßnahmen und Projekte der Regionalentwicklung, die in die Zukunft von Standort und Region weisen. Außerdem wurden die von regionaler Seite vorgebrachten Forderungen und Projektvorschläge (soweit umsetzbar und finanzierbar) aufgenommen. Das TMIL hat auf seiner Website ein Tool "Erfurter Kreuz" zur Information für die Bevölkerung der Region eingerichtet.

Im Ergebnis der Arbeitsgruppensitzung vom 30. Oktober 2020 wurden folgende weitere Aktivitäten durchgeführt:

- Zeitnahe schriftliche Schlussabstimmung zum Maßnahmenkatalog in der AG
- Anschließend Vorlage des Maßnahmenkatalogs an die Steuerungsgruppe
- Einberufung einer Sitzung der Steuerungsgruppe in der ersten Dezemberhälfte 2020
- Vorbereitung einer Kabinettinformation durch das TMIL

#### Gewerbegebiet "An der Bachschleife" in Arnstadt

Die Papacks Sales GmbH ist auf biologisch abbaubare, plastikfreie Verpackungsmittel spezialisiert und hat sich für Thüringen als neuen Fertigungsstandort entschieden. Das Unternehmen produziert künftig im Gewerbegebiet "An der Bachschleife" in Arnstadt, das von der LEG entwickelt wird. Am 25. September 2020 fand das Richtfest für das neue Werk mit Wirtschaftsstaatssekretärin Valentina Kerst statt. Papacks investiert in Arnstadt knapp EUR 10 Mio und schafft rund 20 neue Arbeitsplätze. Für das Vorhaben erwarb das Unternehmen von der LEG ein rund 2 ha großes Grundstück.

#### Mietfabrikprojekt Antennentechnik Bad Blankenburg GmbH in Weimar

Intelligente Antennentechnik, Elektronik und Software für das Auto der Zukunft kommen künftig in verstärktem Maße aus Weimar-Legefeld. Am 13. November 2020 wurde dort der Grundstein für ein neues Entwicklungszentrum am Standort der Antennentechnik Bad Blankenburg GmbH gelegt; rund 30 neue Arbeitsplätze sollen in den nächsten Jahren entstehen. Die Thüringer Industrievermietung GmbH (ThIV), eine 100%ige Tochter der LEG Thüringen, errichtet das Zentrum als Erweiterung der bestehenden Betriebsstätte und vermietet es langfristig an das Unternehmen, welches seit mehr als einem Jahr zum chinesischen Konzern Huizhou Desay SV Automotive Co. Ltd. gehört. Die bestehende Betriebsstätte hatte die ThIV 2016/17 als Mietfabrikprojekt errichtet. Die Investitionskosten für das neue Gebäude des Entwicklungszentrums betragen rund EUR 1,43 Mio. Eine positive wirtschaftliche Tragfähigkeitsprüfung zum neuen Projekt der Antennentechnik Bad Blankenburg GmbH und eine Patronatserklärung des Gesellschafters liegen vor.

#### WGT/Konversion

Im Auftrag des Freistaates Thüringen entwickelt, verwaltet und verwertet die LEG die ehemals militärisch genutzten Liegenschaften des Sondervermögens "WGT-Liegenschaften Thüringen" (SV).

An den Konversionsstandorten in Rudolstadt-Schaala, Bad Langensalza und Apolda sowie am WGT-Standort Cospeda konnte die LEG 2020 die Vermarktung der Flächen erfolgreich beenden. In Apolda wurde der Verkauf eines Wohngebietes durch Veräußerung des letzten Grundstückes für ein Einfamilienhaus abgeschlossen. In Rudolstadt wurde das letzte im Eigentum der WGT befindliche Grundstück für den Bau eines Mehrfamilienhauses veräußert. Weiterhin wurde die Vermarktung der Flächen im Wohngebiet "Gartenstadt" in Bad Langensalza mit Verkauf des letzten Grundstückes im Dezember 2020 abgeschlossen. Auf diesem Grundstück ist der Bau eines Pflegeheimes vorgesehen.

Auf verschiedenen Liegenschaften des Sondervermögens führte die LEG zudem Maßnahmen zur Sanierung und zur Flächenaufbereitung durch. Die Arbeiten waren erforderlich zur Verwertung, zur Beseitigung städtebaulicher Missstände oder zur nachhaltigen Gewährleistung der Verkehrssicherung.

Im Hinblick auf die Verwertung der Liegenschaften des Sondervermögens lässt sich für das Jahr 2020 insgesamt eine erfolgreiche Bilanz ziehen. Insgesamt wurden mit 17 Kaufverträgen rund 108 ha Grundstücksfläche verwertet. Bei der überwiegenden Zahl der Verkäufe handelte es sich um gewerblich nutzbare Grundstücke. 14 Unternehmen erwarben ehemals militärisch genutzte Grundstücke für investive Zwecke und zur Schaffung von Arbeitsplätzen. In Summe haben die Unternehmen Investitionen in Höhe von ca. EUR 110 Mio und die Schaffung von 286 Arbeitsplätzen vorgesehen. Zudem wurden naturschutzfachlich relevante Flächen verwertet.

#### **Immobilien**

Im Jahr 2020 hat die LEG über ihren Bereich Immobilien an 19 Standorten Baugrundstücke im Freistaat verkauft. Sie erwarb die Fläche als Bauerwartungsland überplante, erschloss und parzellierte sie. Die Baugrundstücke veräußerte sie bauträger- und provisionsfrei an Bauherren zur individuellen Bebauung. In Altenburg, Apolda, Oberhof, Sömmerda und Stadtilm wurden im Berichtszeitraum neue Projekte begonnen. Die Nachfrage nach Grundstücken in den zentralen Städten bleibt unverändert hoch, sodass die LEG insbesondere in Arnstadt, Wutha-Farnroda und im Saale-Holzlandkreis mit den Kommunen weitere Wohnungsbaustandorte untersucht.

#### Erfolgreiche Entwicklung von Wohnbauland

56 Baugrundstücke mit einer Gesamtfläche von insgesamt 4,7 ha und Erlösen von EUR 2,7 Mio veräußerte die LEG Thüringen im Jahr 2020. Mit diesem Grunderwerb sind darüber hinaus entsprechende Folgeinvestitionen für den Hausbau und die Einrichtung durch die Käufer verbunden. In die Erschließung von Baulandflächen hat die LEG im Berichtsjahr EUR 0,9 Mio investiert.

#### Entwicklung eines Wohngebiets in Apolda

Im Oktober 2020 wurden nach einjähriger Bauzeit die Rückbau- und Sanierungsmaßnahmen auf dem Areal der Rotations Symmetrische Teile GmbH (RST; vormals Weimar-Werk), beendet. 29 Gebäude wurden zurückgebaut, zudem 3.000 t Erdstoff und 32.500 t Bauschutt entsorgt sowie 3.600 m² Oberfläche entsiegelt. Bei der Altlastensanierung musste ein Vielfaches mit Schwermetallen verunreinigtes Bodenmaterial ausgebaut, bereitgestellt und fachgerecht entsorgt werden. Die Kosten betrugen insgesamt EUR 2,3 Mio. Finanziert wurde das Vorhaben mit Städtebaufördermitteln, bestehend aus Bundes- und Landesmitteln sowie Eigenmitteln der Stadt Apolda. Nach Inkrafttreten des Bebauungsplanes ist für Sommer 2021 der Beginn der Neuerschließung auf dem ca. 2 ha großen Areal vorgesehen. Die Vermarktung der 22 Bauplätze für freistehende Einfamilienstadthäuser wird voraussichtlich ab Herbst 2021 erfolgen. Die Parzellen werden zwischen 500 und 1.000 m² groß sein. Das denkmalgeschützte Gebäude, Bahnhofstraße 58, wurde im Ergebnis einer öffentlichen Verkaufsausschreibung an einen regionalen Investor veräußert.

#### Neubau "Seniorenresidenz Waldbahn" Gotha

Nach einjähriger Bauzeit wurde am 22. Oktober 2020 der Neubau der "Seniorenresidenz Waldbahn" in der Gothaer Bahnhofsstraße fertiggestellt. Die ersten Bewohner sind am 1. November 2020 eingezogen. Umgesetzt wurde ein bewährtes Konzept mit maximal 14 Bewohnern pro Wohngruppe.

Für die 98 Pflegeplätze, überwiegend Einzelzimmer und sieben Appartements, die auch für Ehepaare geeignet sind, hat die LEG insgesamt EUR 10,7 Mio investiert. Wenn die Residenz vollständig bewohnt ist, werden durch den Betreiber voraussichtlich insgesamt 60 Mitarbeiter in Vollzeit und in Teilzeit beschäftigt.

#### Erfurt-Brühl – Wettbewerb Gothaer Platz

Mit Fertigstellung der Neuerschließung am Gothaer Platz (Entwicklungsfläche Brühl-Süd) steht der Abschluss der Quartiersentwicklung bevor. Im November 2020 trat für den bereits im Jahr 2019 abgeschlossenen Kaufvertrag für ein Hotelprojekt zum Kaufpreis von EUR 3,1 Mio die aufschiebende Bedingung ein. Aufgrund der markanten Lage des Quartiers kommt – neben der Gewährleistung einer hochwertigen städtebaulich und freiraum-planerischen Qualität – der architektonischen Ausformung der Gebäude eine besondere Bedeutung zu. Städtebauliche Grundlage für dieses Vorhaben stellt der Rahmenplan "Brühl-Süd" dar.

Durch den Vorhabenträger GP1 aus München wurde ein nicht offener Planungswettbewerb gemäß RPW 2013 in Form eines Einladungswettbewerbs mit vorgeschaltetem Bewerbungsverfahren mit insgesamt zehn Teilnehmern durchgeführt. Die Preisgerichtssitzung fand am 23. September 2020 statt; einstimmig fiel das Votum der Jury unter Vorsitz des Architekten Amandus Samsoe Sattler auf den Entwurf des Büros "rohdecan archtiekten GmbH" aus Dresden. Für den Entwurf sprachen die herausragende architektonische Umsetzung des Komplexes mit Büroturm, Hotel und Einzelhandelsflächen, die ökologische Ausrichtung und der Einfluss auf das Stadtklima, die Holzmodulbauweise im fünfgeschossigen Hotelbereich und eine Holzfassade im Innenhof.

#### Wohnungsneubau Erfurt-Ringelberg, Walter-Gropius-Straße

Am Standort Ringelberg entstehen 78 Wohneinheiten, davon 25 als preisgebundener Mietwohnungsbau. Der Rohbau des ersten von vier Mehrfamilienhäusern wurde Ende November 2020 fertiggestellt. Am 16. November 2020 begannen die Bauarbeiten für die weiteren drei Gebäude. Die 78 Wohnungen werden eine Größe von 44 bis 89 m² haben, Barrierefreiheit gewährleisten und teilweise rollstuhlgerecht sein. Insgesamt investiert die LEG im Rahmen des Bauprojekts rund EUR 18,5 Mio. Für die 25 geförderten Wohneinheiten wurden ein ISSP-Baudarlehen in Höhe von EUR 3.6 Mio, ein Baukostenzuschuss EUR 0,8 Mio sowie ein Tilgungszuschuss EUR 0,9 Mio bewilligt. Die Fertigstellung des ersten Gebäudes ist für Sommer 2021 geplant. Die LEG hat alle Leistungen im Ergebnis eines öffentlichen Ausschreibungsverfahrens an regionale Unternehmen vergeben. Auf dem benachbarten Grundstück entstehen drei weitere Mehrfamilienhäuser mit insgesamt 53 Wohnungen inklusive einer Tiefgarage. Der Auftrag wurde nach einer europaweiten Ausschreibung an einen Generalunternehmer vergeben. Mit diesem Projekt erweitert die LEG ihr Vermietungsportfolio, v. a. an Standorten, für die erheblicher Bedarf an Wohnraum besteht.

#### ICE-City Erfurt – Auftaktveranstaltung Projektwerkstatt ICE West / Bahnhallenquartier

Für die Fläche ICE-City West ist der Vollzug des Ankaufsvertrages weiterhin ausgesetzt. Verkäufer und Käufer haben ein jeweiliges Rücktrittsrecht. Die Frist der Ausübung wurde bis zum 31. Dezember 2021 verlängert. Die Bauleitplanung für die Erweiterung des Thüringen-Parks als Vollzugshemmnis wird planmäßig bearbeitet; die Satzung soll Mitte 2021 vom Stadtrat beschlossen werden.

Der Erhalt und die Einbeziehung des nunmehr denkmalgeschützten Baubestandes der ehemaligen königlichen Bahnwerkstätten und nur Teilabrisse von nicht erhaltenswerter Bausubstanz sind eine wesentliche Planungsgrundlage. Zur Eröffnungsveranstaltung eines Werkstattverfahrens am 29. September 2020 waren 50 interessierte Bürger ins Comcenter eingeladen; weitere Interessenten verfolgten die Veranstaltung interaktiv im Internet. Bürgerinnen und Bürger können somit den Planungsprozess aktiv mitgestalten und ihre Ideen einbringen. In der Diskussion wurde auch die Namensfindung ausgelobt. Die Mehrheit entschied sich für den Namen "Bahnhallenguartier".

#### *Immobilienverwaltung*

Die LEG Thüringen verwaltet die Liegenschaften ihres Portfolios und bewirtschaftete hierfür ca. 50.000 m² gewerbliche Mietflächen sowie rund 1.430 Wohnungen, überwiegend aus dem sozialen Wohnungsbau. Die dem Aufsichtsrat vorgestellten Ergebnisse der Analyse des Wohnungsbestandes und die daraus abgeleitete Strategie der LEG Thüringen wurden mit weiteren Maßnahmen umgesetzt.

#### Stadt- und Regionalentwicklung (SRE)

#### Innerstädtische Quartiere entwickeln und aufwerten

Attraktive Wohn- und Lebensbedingungen gehören zu den wichtigen weichen Standortfaktoren. Der Bereich SRE unterstützte auch im Berichtszeitraum eine Reihe von Thüringer Kommunen bei der Schaffung städtebaulich hochwertiger und funktionell ausgestatteter Lebensräume durch die nachhaltige Um- oder Neugestaltung innerstädtischer Quartiere, wie zum Beispiel in Kranichfeld, Zeulenroda-Triebes oder Großbreitenbach.

Die nachhaltige Entwicklung von Städten und Gemeinden erfordert zudem eine fundierte städtebauliche Planung, und zwar in den Bereichen formeller und informeller Planungen. So betreute SRE im Jahr 2020 formelle Bauleitplanverfahren in Oberhof, Arnstadt, Gotha und Sömmerda sowie informelle Planungen wie integrierte Entwicklungskonzepte in Greiz, Bleicherode und Rudolstadt-Ost. Im Rahmen der Dorferneuerung und -entwicklung begleitete SRE die weitere Umsetzung der Entwicklungskonzepte in Starkenberg und Lumpzig.

Für das TMIL wird im Zweijahresturnus eine Auswertung des bei SRE geführten Thüringer Brachflächenkatasters vorgenommen. Die in diesem Zusammenhang ermittelten Veränderungen wurden dem Auftraggeber vertragsgemäß übermittelt.

#### Kooperationen auf regionaler Ebene fördern

Die räumliche Entwicklung Thüringens erfordert häufig abgestimmtes Handeln über Gemeindegrenzen hinweg. So begleitet die LEG als Regionalmanager interkommunale Kooperationen. In dieser Funktion hat sie im Auftrag des Städteverbundes "Städtedreieck am Saalebogen" auch 2020 eine Reihe von gemeinsamen Aktivitäten organisiert. Im Rahmen eines LEADER-Managements wirkte SRE im Auftrag der Regionalen Aktionsgruppe Kyffhäuser hier erfolgreich an der Umsetzung der Regionalen Entwicklungsstrategie mit.

#### Strategisch wichtige Projekte managen und koordinieren

Die Umsetzung der Tourismusstrategie Thüringen 2025 hat große Bedeutung für die Tourismuswirtschaft in Thüringen. Abgeleitet aus dieser Strategie entwickelt SRE Standortkonzeptionen für künftige touristische Hotspots und managt in diesen Bereichen die Umsetzung von touristischen Schlüsselmaßnahmen. Zu diesen Standorten zählten auch 2020 die Ferienregion Masserberg und das Inselsberg-Plateau, für welche SRE im Auftrag des TMWWDG tätig ist, sowie das im kommunalen Auftrag konzeptionell untersuchte potenzielle Tourismusgebiet "Knüllfeld" in Steinbach-Hallenberg. Hinzu kamen weiterhin Projektmanagementleistungen im Rahmen der Standortentwicklung am Seehaus-Ressort am Zeulenrodaer Meer.

Strategische Bedeutung besitzt auch die Ausrichtung der Biathlon- und Rennrodel-Weltmeisterschaften 2023 in Oberhof. Im Auftrag des Thüringer Finanzministeriums (TFM) unterstützt SRE den WM- und Oberhof-beauftragten der Thüringer Landesregierung mit Management- und Koordinierungsleistungen. Auch hier zielte das Engagement von SRE im Berichtszeitraum auf eine langfristig tragfähige Entwicklung im Sinne einer breitenwirksamen touristischen Ganzjahresnutzung.

Zur Entwicklung des ländlichen Raumes engagierte sich SRE im Rahmen von komplexen Revitalisierungsmaßnahmen wie in der Landgemeinde Südeichsfeld, OT Diedorf. Am Standort der ehemaligen ESDA wurden Projektmanagementleistungen für einen privaten Investor erbracht, der in Kooperation mit den kommunalen Gebietskörperschaften langfristig nachhaltige Investitionen in die soziale Infrastruktur im ländlichen Raum Thüringens tätigt sowie zugleich eine Industriebrache gemeinnützig umnutzt und dort zukunftsfähige Arbeitsplätze schafft.

#### Akquisition, Thüringen International und ClusterManagement (AIC)

#### **Akquisition**

Selten war ein Kalenderjahr so stark durch ein globales Ereignis geprägt wie 2020 durch die Corona-Pandemie. Gerade unter diesen Bedingungen waren und sind die Förderung von Unternehmensneuansiedlungen, von Erweiterungsvorhaben und die intensive Betreuung von Bestandsunternehmen Eckpfeiler, um Thüringen auch weiterhin als leistungsstarken, attraktiven Wirtschafts- und Technologiestandort im Herzen Europas zu positionieren.

Trotz aller Widrigkeiten gelang es dem Bereich Akquisition, Thüringen International und ClusterManagement (AIC) der LEG im Jahr 2020, zahlreiche strategisch wichtige und zukunftsweisende Projekte im Auftrag des Freistaates erfolgreich zu betreuen, bzw. umzusetzen. Insgesamt 37 realisierte Investitionsprojekte brachten 2.100 neue Arbeitsplätze sowie ein Investitionsvolumen von EUR 547 Mio mit sich, darunter waren elf Neuansiedlungen und 26 Unternehmenserweiterungen. neun Investitionsprojekte (ca. 1.250 neue Arbeitsplätze / rund EUR 148 Mio Investitionen) wurden von ausländischen Investoren getätigt. So leistete die LEG Thüringen auch im Jahr 2020 einen wichtigen Beitrag zur Sicherung von Wachstum, Innovation und Beschäftigung im Freistaat. Parallel zu den Ansiedlungsprojekten nahm die Bestandspflege und Nachbetreuung von ansässigen und angesiedelten Unternehmen zur nachhaltigen

Standortsicherung eine wesentliche Rolle ein. Mit Beginn der Corona-Pandemie in Deutschland und den entsprechenden Einschränkungen wurde die Aufgabenerfüllung angepasst zugunsten einer zeit- und personalintensiven Unterstützung von Thüringer Unternehmen bei der Bewältigung der Krisensituation. Nutzbar gemacht wurden seitens der LEG ihre Technologie- und Branchenkompetenz, die Kenntnis regionaler Wertschöpfungsketten sowie die enge Vernetzung in Wirtschaft, Wissenschaft und Politik, um bei der Bewältigung drängendster Herausforderungen der Thüringer Wirtschaft im Zuge der Corona-Pandemie bestmöglich zu helfen.

Technologische und weltwirtschaftliche Entwicklungen erhöhen die Dynamik des Strukturwandels und fordern konzertiertes sachgerechtes Handeln der Akteure. Die Automobilzulieferindustrie als eine der Thüringer Schwerpunktbranchen wurde und wird in diesem Transformationsprozess intensiv begleitet und unterstützt. Hervorzuheben ist in dem Zusammenhang das Großprojekt CATL, als die bedeutendste ausländische Industrieinvestition der letzten Jahre in Thüringen. Das Werk ist das europäische Headquarter des Unternehmens und wird von Thüringen aus die hochautomatisierte Produktion von Batteriezellen bis hin zu kompletten Batterien sowie die Forschung und Entwicklung in der Akku- und Batterietechnologie vorantreiben. Als weiterer Erfolg sowie als Folgeinvestition, die in direktem Zusammenhang mit der Ansiedlung von CATL steht, kann die bereits vorstehend erläuterte Eröffnung des Batterie-Innovations- und Technologie-Center (BITC) bezeichnet werden.

Weiterhin sind unter anderem nachfolgende Neuansiedlungen und Erweiterungen herauszustellen:

- die Neuansiedlung des Online-Versandhändlers Amazon, Gera-Cretzschwitz
   (ca. 1.000 neue Arbeitsplätze / ca. EUR 100 Mio Investition)
- die Neuansiedlung der Papacks Sales GmbH, Arnstadt (ca. 20 neue Arbeitsplätze / ca. EUR 11 Mio Investition)
- die Erweiterung der Feintechnik GmbH Eisfeld (rund 100 neue Arbeitsplätze / rund EUR 35 Mio Investition)
- die Erweiterung der EJOT GmbH & Co. KG, Tambach-Dietharz (ca. 16 neue Arbeitsplätze / rund EUR 20 Mio Investition)

#### Thüringen International (TI)

Das LEG-Außenwirtschaftsteam Thüringen International (TI) unterstützt insbesondere kleine und mittelständische Unternehmen bei der Erschließung von Potenzial- und Wachstumsmärkten in aller Welt. Dabei informiert TI über Chancen und Risiken, bahnt Kontakte zwischen Unternehmen an und begleitet aktiv die Markterschließung vor Ort durch politisch begleitete Delegationsreisen, Unternehmensreisen, Messegemeinschaftsstände sowie Auslandsbeauftragte.

Durch die Pandemie im Jahr 2020 kam die internationale Reisetätigkeit fast vollständig zum Erliegen. Um den Thüringer KMU weiterhin bei ihrem Auslandsgeschäft zur Seite zu stehen, ging TI sukzessive zu einer Anpassung und Virtualisierung seiner Unterstützungsformate über. Aus Informationsveranstaltungen wurden Online-Seminare, die im 14-tägigen Turnus unter der Dachmarke "Café International" angeboten wurden. Zusätzlich organisierte TI erstmals virtuelle Unternehmensreisen, sogenannte "Online Business Missions". Unter dem Label "Flying

Fair Thuringia" bietet TI Thüringer Firmen die Möglichkeit eines virtuellen Firmenauftritts mit weitreichenden Kommunikationsmöglichkeiten an. Dies ermöglichte es Unternehmen im Freistaat weiterhin, Wissen zu Auslandsmärkten zu erlangen, sich mit ihren Kooperationspartnern im Ausland zu vernetzen sowie ihre Produkte und Dienstleistungen einer größeren Kundengruppe zu vermitteln und Geschäfte auf Märkten weltweit zu tätigen.

Zusätzlich zu seinen Kernaufgaben nutzte das Team speziell in den ersten Monaten der Pandemie sein internationales Netzwerk und seine Kontakte zu den Thüringer Firmen, um die Beschaffung lebenswichtiger Persönlicher Schutzausrüstung (PSA) für Thüringen zu unterstützen. Mit der Schaffung einer PSA-Online-Plattform, die heimische und internationale Anbieter für diese Schutzausrüstung listete, erbrachte TI hierzu einen wesentlichen Beitrag.

#### Thüringer ClusterManagement (ThCM)

Der Schwerpunkt der ThCM-Aktivitäten liegt auf der Weiterentwicklung der RIS3-Innovationsstrategie Thüringen hin zu einer "Integrierten Innovations- und Industriestrategie". Ziel der von der EU geförderten RIS3 ist es, intelligentes, nachhaltiges und integratives Wachstum in ganz Europa zu forcieren und die bereitgestellten Mittel zielgerichtet nach Spezialisierungskompetenzen in den einzelnen Regionen für Forschung, Entwicklung und Innovation einzusetzen. Mit dem Ausbruch der Corona-Pandemie musste die planmäßige Projektarbeit in Richtung einer ad hoc-Unterstützung bei der Bewältigung der Krisensituation angepasst werden. Aufgrund seiner Technologie- und Branchenkompetenz sowie der flächendeckenden Verzahnung mit Wirtschaft und Wissenschaft war das ThCM eine der zentralen Schnittstellen bei der Bewältigung elementarer Herausforderungen im Rahmen der Pandemie. In diesem Zusammenhang unterstützte das ThCM den Thüringer Covid19-Kristenstab kurzfristig dabei, potenzielle Thüringer Hersteller von Schutzausrüstung zu identifizieren sowie dringende Beschaffungsprozesse durchzuführen. Zudem erfolgte im Auftrag des Freistaats eine umfassende Recherche und Identifikation von systemrelevanten Unternehmen respektive eine Zusammenstellung von systemrelevanten Branchen. Ferner war das ThCM maßgeblich an der Erarbeitung und Initialisierung einer neuen Info-Plattform "Local Sourcing" beteiligt. Sie half, auf Basis der Unternehmens- und Technologie-Datenbank (UTD) der LEG, Thüringer Firmen und Forschungseinrichtungen, deren Lieferketten unterbrochen waren oder die dringend Kooperationen benötigten, neue potenzielle Geschäftspartner aufzuzeigen. Die Folgeaktivitäten hatten den Fokus, die heimische Produktion von Schutzausrüstung, insbesondere von Atemschutzmasken, zu unterstützen. Darüber hinaus wurde eine eigene Online-Plattform auf der Webdomain der LEG Thüringen aufgebaut, die der transparenten Darstellung von Angeboten zur Pandemiebewältigung für die Thüringer Wirtschaft sowie der Verzahnung mit den von der Bundesregierung ins Leben gerufenen Hilfsangeboten und Plattformen diente.

Zentrale Jahresveranstaltung war die InnoCON 2020 als innovationspolitische Leitveranstaltung des Freistaats. Sie wurde am 24. November 2020 erstmals als digitale Veranstaltung durch das ThCM durchgeführt. Bereichert wurde die Veranstaltung durch die abschließende Verleihung des Thüringer Digital- und Open-Source-Preises.

Ein wichtiger Aufgabenbereich war zudem die weitere Umsetzung gezielter Maßnahmen im Rahmen der "Automotive Agenda Thüringen". Hierzu zählten die Umsetzung der Studien "Kognitives Auto" sowie "Interieur der Zukunft".

Im Rahmen der Projektarbeit hat das ThCM Thüringer Akteure bei der Realisierung von strategischen Verbundprojekten tatkräftig unterstützt und diese bei der erfolgreichen Antragstellung im Rahmen von Förderformaten des Bundesministeriums für Bildung und Forschung intensiv begleitet. Dazu zählen u. a.

- "VIPO" Virtuelle Produktentwicklung/Prozessentwicklung für KMU (EUR 10,8 Mio Projektvolumen),
- "HIPS" High-Performance Sensorsysteme durch Micro-Nano-Integration (EUR 15,6 Mio Projektvolumen),
- "smood smart neighbourhood" (EUR 14,6 Mio Projektvolumen),
- WIR-Projekt "ProHyMaTh Prozesstechnologien für Hybride Materialien Thüringer Wald"
   (EUR 33 Mio geplantes Projektvolumen) sowie
- WIR-Projekt "Vogtlandpioniere" (EUR 6,8 Mio Projektförderung 1. Umsetzungsphase).

#### Personal- und Fachkräftemanagement (PFM)

#### Arbeiten und Leben in Thüringen – Fachkräfte binden und gewinnen

Im langfristigen Trend haben zuletzt die gute Wirtschaftsentwicklung und der demographische Wandel zu einem steigenden Bedarf an qualifizierten Fachkräften geführt. Arbeitgeber müssen daher zunehmende Anstrengungen betreiben, um Beschäftigte zu finden und zu halten. Diese grundsätzlichen, langfristigen Tendenzen haben sich auch durch die Folgen der Corona-Pandemie nur bedingt verändert.

Seit 2011 leistet die bei der LEG Thüringen angesiedelte Thüringer Agentur Für Fachkräftegewinnung (ThAFF) einen Beitrag zur Bindung und Gewinnung von Fachkräften. Die ThAFF wird seit 1. Januar 2020 aus Haushaltmitteln des Thüringer Arbeitsministeriums finanziert. Arbeitsgrundlage ist ein Vertrag zwischen dem TMASGFF und der LEG Thüringen. Der ThAFF gelang es 2020 schnell und umfassend, ihre Informations- und Beratungsangebote in digitale Formate zu überführen. Dadurch erhielten (zukünftige) Fachkräfte sowie Thüringer Arbeitgeber trotz geltender Kontaktbeschränkungen bei Online-Veranstaltungen und in individuellen Beratungen Informationen im Bereich "Arbeiten und Leben in Thüringen" und Unterstützung für ihre konkreten Fragestellungen. Insgesamt hatte die ThAFF 2020 rund 11.000 Informations- und Beratungskontakte mit (zukünftigen) Fachkräften sowie circa 9.000 Kontakte mit Thüringer Arbeitgebern. Lediglich die bewährten Messeformate der ThAFF – "comeback – Thüringer Jobmesse für Pendler und Rückkehrer" und "Firmenkontaktmesse academix Thüringen" – mussten aufgrund der Corona-bedingten Beschränkungen bzw. Planungsunsicherheiten für 2020 abgesagt werden.

Ein inhaltlicher Schwerpunkt 2020 lag im Ausbau des Themenbereichs "ThAFF international", ist doch die Gewinnung und Integration internationaler Fachkräfte bedeutsam für die Deckung des Fachkräftebedarfs. Seit Inkrafttreten des Fachkräfteeinwanderungsgesetzes im März 2020 ergeben sich für die Fachkräftezuwanderung neue, verbesserte Möglichkeiten. Diesbezüglich ist das abgestimmte Agieren aller an der Umsetzung des Gesetzes beteiligten Thüringer Ak-

teure ein zentraler Erfolgsfaktor. Die ThAFF hat durch ihre Netzwerkarbeit und die Bereitstellung von Vernetzungsplattformen entscheidend zur Etablierung dieser Begleitstruktur und zur Klärung der notwendigen Schnittstellen zwischen den Akteuren beigetragen.

Im Bereich Personalmanagement war das Jahr 2020 von der Corona-Pandemie geprägt. Die damit verbundenen Herausforderungen hat die LEG dank frühzeitig getroffener, weitreichender Vereinbarungen der Betriebsparteien, einer professionellen Arbeitsorganisation und besonderer Verantwortung für Risikogruppen und Eltern (Kinderbetreuung) sehr gut bewältigt. Die LEG war nicht nur in allen Geschäftsfeldern vollumfänglich arbeitsfähig, sondern konnte im Auftrag der Landesregierung zusätzlich systemrelevante Bereiche unterstützen. Ende 2020 arbeitete die Belegschaft zu je 50 % am LEG-Arbeitsplatz und im Homeoffice (Mobiles Arbeiten). Die betriebliche IT-Infrastruktur bildete eine wesentliche Grundlage für diese kontaktbeschränkte Zusammenarbeit.

#### 5. Beteiligungen der LEG

#### Thüringer Sonderabfalldeponie Gesellschaft mit beschränkter Haftung (TSD)

Die TSD ist mit der Sanierung und Nachsorge der ehemaligen Sonderabfalldeponien (SAD) in Wintersdorf, Möhra, Rehestädt (I und II) und Themar befasst. Aufgabe der TSD ist die Sanierung und Nachsorge der ehemaligen Sonderabfalldeponien (SAD) in Wintersdorf, Möhra, Rehestädt und Themar.

Auf dem Gelände der ehemaligen SAD Wintersdorf wurden im Berichtsjahr Arbeiten zur Anpassung der Versickerungseinrichtung durchgeführt. Grundlage war der am 10. Januar 2020 erlassene Bescheid des Thüringer Landesamt für Umwelt, Bergbau und Naturschutz (TLUBN). Die bauliche Umsetzung wurde im Zeitraum August/September 2020 durchgeführt. Anschließend erfolgt nach Vorlage und Prüfung der Gesamtdokumentation die ordnungsrechtliche Bauabnahme der Sicherungs- und Rekultivierungsmaßnahme durch das TLUBN. Auf dieser Grundlage kann die Entlassung der SAD Wintersdorf in die Nachsorgephase erfolgen. Darüber hinaus wurde der Bau von 37 Grundwassermessstellen für das künftige Monitoring Mitte 2020 abgeschlossen.

Die Bohrarbeiten zur Errichtung weiterer Grundwassermessstellen auf dem Gelände der SAD Möhra wurden Anfang Juli 2020 abgeschlossen. Damit stehen in einem ersten Schritt 24 Grundwassermessstellen zur Verfügung. Hieran schloss sich im August 2020 die komplexe Probennahme und Analyse der gewonnenen Grundwasserproben mit einer umfassenden Ergebnisaufbereitung an. Danach wird in einer Gesamtdarstellung ein erstes Bild von der aktuellen Situation des Grundwassers im Deponiegelände vorliegen, welches die Basis für weitere Entscheidungen bildet.

Die SAD Rehestädt I befindet sich in der langfristigen Sanierungsphase. Die Errichtung des erweiterten Messstellennetzes wurde 2020 planmäßig abgeschlossen. Ab dem dritten Quartal 2020 konnte die Umweltüberwachung unter Berücksichtigung der fünf vorhandenen Brunnen

und der fünf neuen Brunnen erfolgen. Daneben fanden turnusmäßige Sanierungsmaßnahmen statt.

Die SAD Rehestädt II und die SAD Themar befinden sich in der Nachsorgephase.

Für die hier aufgeführten Maßnahmen sind der TSD Kosten in Höhe von TEUR 2.678 entstanden. Dem gegenüber stehen Erträge aus Kostenerstattungen des Freistaates Thüringen in Höhe von TEUR 2.667. Insgesamt weist die TSD im Geschäftsjahr 2020 unter Berücksichtigung der Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen von TEUR 3 sowie der Aufwendungen aus der Aufzinsung von Rückstellungen in Höhe von TEUR 11 einen Jahresfehlbetrag in Höhe von TEUR 19 aus.

#### TDA-Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (TDA)

Die TDA-Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (TDA) entwickelt, verwaltet und verwertet Grundstücke und Gebäude an verschiedenen Industrie- und Gewerbestandorten in Ost- und Südthüringen mit dem Ziel, auf den Flächen Investoren und Unternehmen anzusiedeln.

Im Jahr 2020 hat die TDA weitere Sanierungs-, Instandhaltungs- und Instandsetzungsmaßnahmen an und in den Bestandsimmobilien durchgeführt, um deren Wert sowie die Vermarktungschancen der Vermietungsobjekte und der Verkaufsgrundstücke zu erhalten bzw. weiter zu erhöhen. Wesentliche Maßnahmen im Industriepark Tridelta Hermsdorf waren

- die Ertüchtigung der Heizungsanlage im Produktionsgebäude G405,
- die Instandsetzung der Deckenbeleuchtung im Hallenbereich sowie die Ertüchtigung der Heizungsanlage in der Lager- und Logistikhalle,
- der Beginn der Neugestaltung und Neuordnung der Außenanlage am Gebäude G209 und an den beiden Wohn- und Geschäftshäusern G32 und G87 im Innovativen Städtebau,
- die umfassende Instandsetzung des Produktionsgebäudes G215.

Als wesentliche Investitionsmaßnahme wurde im Geschäftsjahr 2020 mit dem Einbau einer Klimaanlage in das Gebäude G209 begonnen. Der Einbau soll in 2021 abgeschlossen werden.

Die TDA erzielte im Jahr 2020 Erlöse aus der Grundmiete in Höhe von TEUR 960 (Vorjahr: TEUR 958) sowie Erlöse aus Grundstücksverkäufen (Anlage- und Umlaufvermögen) in Höhe von TEUR 285 (Vorjahr: TEUR 269). Der im Geschäftsjahr 2020 bei der Entwicklung, Sanierung und Verwertung von Industrie- und Gewerbeflächen insgesamt entstandene Verlust von TEUR 1.009 (Vorjahr: TEUR 1.581) wurde durch die ertragswirksame Erfassung von Zuwendungen der Gesellschafterin LEG aus weitergeleiteten Haushaltsmitteln (sogenannter Industrietitel) ausgeglichen. Der im Berichtsjahr erzielte Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 140 (Vorjahr: TEUR 95) resultiert wie im Vorjahr in vollem Umfang aus der Übernahme des Ergebnisses der Tochtergesellschaft G.N.W.

#### G.N.W. Nord-West GmbH (G.N.W.)

Die G.N.W. ist eine einhundertprozentige Tochtergesellschaft der TDA und befindet sich planmäßig in ihrer Phase der langfristigen Vermietung einer Fabrikhalle zur Überholung und Wartung von Flugzeugtriebwerken an die N3 Engine Overhaul Services GmbH & Co. KG (N3). Die Errichtungskosten wurden unter anderem mithilfe eines langfristigen Darlehens finanziert. Aufgrund der hohen Zinsbelastung aus diesem Darlehen entstanden bei der G.N.W. am Anfang der Vermietungsphase zunächst Verluste. Die Zinsbelastung verringert sich jedoch durch steigende Tilgungsleistungen, sodass seit 2017 Gewinne erwirtschaftet werden, die die anfänglichen Verluste bis zum Ende der vereinbarten Mietzeit im Jahr 2032 voraussichtlich vollständig ausgleichen werden.

#### EFX Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (EFX)

Die EFX ist eine einhundertprozentige Tochtergesellschaft der TDA und vermietet langfristig eine Betriebsstätte zur Produktion von Turboladern an die Firma IHI Charging Systems International Germany GmbH (ICSI). Der Geschäftsverlauf und die Einnahme der Miete gestalten sich planmäßig.

Seit 2017 erzielt die EFX positive Jahresergebnisse. Auch in den Folgejahren wird die EFX voraussichtlich weitere Gewinne erwirtschaften, sodass zum Ende der vereinbarten Mietzeit im Jahr 2032 die Anfangsverluste ausgeglichen sein werden.

#### ThIV Thüringer Industrievermietung GmbH (ThIV)

Über die ThIV erfolgt die Umsetzung des Programmes der LEG zur Errichtung und Vermietung von Betriebsstätten für KMU in Thüringen. Seit 2017 vermietet die ThIV eine Immobilie am Standort Weimar-Legefeld langfristig an die Desay SV Automotive Europe GmbH (vormals Antennentechnik Bad Blankenburg GmbH). Zur Erweiterung der Betriebsstätte wurde im Berichtsjahr mit dem Bau einer Messhalle inkl. Bürotrakt begonnen, welcher planmäßig im Jahr 2021 fertiggestellt werden soll. Auch hier schließt sich eine langfristige Vermietung an die Desay SV Automotive Europe GmbH an.

Der Break-Even wurde bereits im Jahr 2018 erreicht. Im Geschäftsjahr 2020 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 64 (Vorjahr: TEUR 67) erzielt.

#### Betreibergesellschaft für Applikations- und Technologiezentren Thüringen mbH (BATT)

Die BATT wurde 2004 als gemeinsames Tochterunternehmen der LEG Thüringen und der Stiftung für Technologie und Forschung Thüringen (STIFT) gegründet. Zur Unterstützung bei Forschungs- und Entwicklungsvorhaben vermietet die BATT Räumlichkeiten mit moderner Infrastruktur in Applikations- und Technologiezentren an innovative Unternehmen und Start-ups. In unmittelbarer Nähe zu Thüringer Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen gelegen, verfügen die Zentren über eine hochwertige moderne technische Infrastruktur. Die Zentren sind Eigentum der STIFT, werden an die BATT verpachtet und von der BATT an einzelne Nutzer

vermietet. Im Jahr 2020 betreute und verwaltete die BATT fünf Applikations- und Technologiezentren in Erfurt und Weimar:

Im Hochtechnologiebereich Mikrosystemtechnik stehen Unternehmen im Anwendungszentrum Mikrosystemtechnik Erfurt (AZM) seit 2002 hochwertig ausgestattete Laborräume, Reinräume sowie Büro- und Kommunikationsräume zur Verfügung. Das AZM ist aktuell vollständig ausgelastet und befindet sich im Routinebetrieb.

Seit 2008 bietet das Centrum für intelligentes Bauen (CIB. Weimar) Existenzgründern und jungen Unternehmen der Bautechnologie ein Umfeld, das Kompetenzen und Potenziale rund um das Themenfeld "Modernes Bauen" bündelt. Auch dieses Zentrum befindet sich im Routinebetrieb und ist vollständig ausgelastet.

Der STUDIOPARK KinderMedienZentrum (KMZ/KMZ+) Erfurt bietet seit 2007 unter anderem Fernsehproduktionen, Film- und Multimedia-Projekten Platz sowie umfassenden Service. In unmittelbarer Nachbarschaft zu etablierten Medienunternehmen sowie zum KiKA von ARD und ZDF finden junge Medienunternehmen ideale Bedingungen für die Umsetzung ihrer Geschäftsidee. Der Bürokomplex im STUDIOPARK war 2020 zu rund 86 % ausgelastet. Im Studiokomplex wurden im vergangenen Jahr das ARD-Serienformat In aller Freundschaft – Die jungen Ärzte und Deutschlands erfolgreichste Kinder- und Jugendserie Schloss Einstein realisiert.

Seit 2014 ist die bauhaus FACTORY Weimar in unmittelbarer Nähe zu den Fakultäten Medien und Architektur der Bauhaus- Universität Weimar ein Anziehungs- und Anlaufpunkt für Existenzgründer, aber auch für bereits am Markt etablierte kleine Unternehmen der Kreativwirtschaft. Die Mietflächen der bauhaus FACTORY Weimar waren in 2020 nahezu vollständig ausgelastet.

Im Geschäftsjahr 2020 erzielte die BATT Erlöse aus Grundmieten in Höhe von TEUR 1.694 (Vorjahr: TEUR 1.660). Die Umsatzerlöse stiegen leicht gegenüber dem Vorjahr um TEUR 43 auf TEUR 2.730. Der Jahresüberschuss belief sich auf TEUR 41 (Vorjahr: TEUR 100).

#### Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur GmbH (ThEGA)

Die Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur GmbH (ThEGA) ist die Landesenergieagentur des Freistaats Thüringen und fungiert im Auftrag des Freistaats als unabhängiges und vorwettbewerbliches Kompetenz-, Beratungs- und Informationszentrum.

Die Servicestelle Wind fand auch im Berichtszeitraum bundesweite Beachtung. In einem Positionspapier "Aktionsplan für mehr Teilhabe und regionale Wertschöpfung" empfahl der Bundesverband Windenergie die bundesweite Einführung des Thüringer Modells, bestehend aus Servicestelle und Siegel "Faire Windenergie". Auch die Servicestelle Solarenergie konnte sich weiter etablieren und war 2020 mit zahlreichen Anfragen zum Solarrechner, zur Nutzung von PV auf Dach- und Freiflächen und zu Förderprogrammen, insbesondere Solar-Invest, betraut.

Auch im Jahr 2020 wurden wieder herausragende Thüringer Projekte mit dem Thüringer EnergieEffizienzpreis ausgezeichnet. Unter 17 Bewerbungen ermittelte eine Jury je zwei Preisträger in den Kategorien Energieeffizienz im Unternehmen und Energieeffizienz in der Kommune. Eine weitere Kommune erhielt einen Sonderpreis.

Außerdem hat die ThEGA zur Weiterentwicklung des kommunalen Energiemanagements federführend in Kooperation mit anderen Energieagenturen das Qualitätssicherungssystem "Kom. EMS" für Kommunen erarbeitet. Sie wurde hierfür am 26. März 2020 mit dem Deutschen Innovationspreis für Klima und Umwelt ausgezeichnet.

Die ThEGA beauftragte zudem eine Studie "Ressourcenflüsse in Thüringen". Ferner wurde die Erstellung einer Studie zur Prüfung des Dreiländerecks Nordbayern, Südthüringen und Westsachsen als potenzielle Modellregion für das Thema Wasserstoff vergeben. Darin sollen alle Wertschöpfungsstufen der Wasserstoffwirtschaft berücksichtigt werden.

Das länderübergreifende Energieforum mit dem 2. Mitteldeutschen Tag der Elektromobilität, eine Kooperation mit anderen ostdeutschen Energieagenturen und der CleanTech Initiative Ostdeutschland, wurde am 2. und 3. Oktober 2020 digital durchgeführt. Insgesamt konnten 96 Firmen und Organisationen, 500 Gäste und 128 Fachbesucherinnen und -besucher begrüßt werden.

Ebenfalls im Herbst 2020 wurde das Weiterbildungsprogramm "E-Lotse" für Thüringer Kommunalvertreter gestartet. Das diesjährige ThEGA-Forum unter dem Motto "10 Jahre ThEGA" musste bedingt durch Corona ins Jahr 2021 verschoben werden. Wegen der Corona-Situation hat die ThEGA ein umfangreiches Online-Informationsangebot organisiert und über 30 online-Seminare durchgeführt.

Im Jahr 2020 öffnete der Klima-Pavillon von Mai bis September in Gera seine Pforten für Gäste. Trotz der Corona-Situation konnten zahlreiche Veranstaltungen vor Ort und auch online durchgeführt werden. Insgesamt besuchten den Klima-Pavillon in der Saison knapp 8.000 Gäste. Im Jahr 2021 wird der Klima-Pavillon auf dem Blasii-Kirchplatz in Nordhausen stehen.

Im Berichtsjahr erzielte die ThEGA Umsatzerlöse in Höhe von TEUR 3.419. Dies entspricht einem leichten Umsatzrückgang gegenüber dem Vorjahr um TEUR 99. Der Jahresüberschuss erhöhte sich im Vorjahresvergleich um TEUR 59 auf TEUR 224.

#### **Digitalagentur Thüringen GmbH (Digitalagentur)**

Der Breitbandausbau, die Umsetzung der Thüringer Digitalstrategie sowie das Anstoßen neuer digitaler Initiativen und Projekte bilden die Tätigkeitsschwerpunkte der Digitalagentur. Zudem entwickelt sie Ideen, wie sich die digitale Infrastruktur für Unternehmen, Bildungseinrichtungen und Bürger besser nutzbar machen lässt. Die Digitalagentur wirkt intensiv mit an der Umsetzung der Thüringer Glasfaserstrategie beziehungsweise der Thüringer Digitalstrategie.

Wesentliche Geschäftsgrundlage bildet der mit dem TMWWDG geschlossene Geschäftsbesorgungsvertrag zum Betrieb der Digitalagentur. Darüber hinaus hat die Gesellschaft am 20. Februar/5. März 2020 mit dem TMASGFF einen Vertrag für das Geschäftsjahr 2020 abgeschlossen. Dieser beinhaltet die Übernahme von Leistungen einerseits im Rahmen der Digitalstrategie Thüringen auf dem Gebiet E-Health sowie andererseits bei der Entwicklung und Einführung digitaler Anwendungen im Gesundheitswesen und im Pflegebereich.

Im Jahr 2020 musste die Digitalagentur pandemiebedingt ihre Veranstaltungen fast ausschließlich digital ausrichten. Die letzte Präsenzveranstaltung unter dem Titel "Digitalisierung im Bauwesen" fand im Rahmen der Themenreihe "Heizwerk digital" am 22. Januar 2020 im Heizwerk (Erfurt-Brühl) statt. Zum bundesweiten Digitaltag am 19. Juni 2020 organisierte die Digitalagentur Thüringen GmbH mit dem Logistik Netzwerk Thüringen e.V. und der ITnet Thüringen e.V. die Veranstaltung "Thüringen fast forward". Zudem fanden mehrere Breitbandworkshops statt; etwa zu den Grundlagen im Bereich Breitband sowie zu Geoinformationssystemen. Auf dem digitalen Glasfaserforum am 17. November 2020 wurde das Telekommunikations–Informations-Monitoring Thüringen (TIM) präsentiert. Das TIM stellt die Informationen zur Breitbandversorgung in Thüringen gebündelt dar. Ebenfalls vorgestellt wurde der erste Digitalmonitor Thüringens, der den Grad der Digitalisierung in Thüringen anhand von Beispielen erläutert.

Im Geschäftsjahr 2020 erzielte die Digitalagentur bei Umsatzerlösen von TEUR 1.365 (Rumpfgeschäftsjahr 2019: TEUR 660) einen Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 58 (Rumpfgeschäftsjahr 2019: TEUR 37).

#### Personalbereich

Die Anzahl und Struktur der Beschäftigten im Konzern stellt sich stichtagsbezogen wie folgt dar:

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Prokuristen/Abteilungsleiter/-innen	8	7	7
Projektleiter/-innen	154	149	130
Sachbearbeiter/-innen	96	88	99
Sekretariatskräfte	23	23	21
Personal auf Liegenschaften	3	3	4
Gesamt	284	270	261
Durchschnittsalter der Mitarbeiter/-innen in Jahren	45,2	45,0	45,5
Anteil der männlichen Mitarbeiter (Prozent)	45,9	43,2	44,4
Anteil der weiblichen Mitarbeiterinnen (Prozent)	54,1	56,8	55,6
Anzahl der Auszubildenden	8	10	9

#### 6. Vermögens, Finanz- und Ertragslage

Aus der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der LEG abgeleitete Kennzahlen stellen sich wie folgt dar:

**LEG** 

		2020	2019	2018
Umsatzerlöse	EUR Mio	78,7	47,2	51,0
EBIT <sup>2</sup>	EUR Mio	0,9	1,2	2,2
EBITDA <sup>3</sup>	EUR Mio	12,0	12,6	13,3
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit <sup>4</sup>	EUR Mio	2,5	6,0	-2,2
Bilanzsumme	EUR Mio	500,4	437,5	439,2
davon Eigenkapital	EUR Mio	68,3	68,2	67,9
Eigenkapitalquote	Prozent	13,6	15,6	15,5

Die Umsatzerlöse der LEG lagen mit EUR 78,7 Mio deutlich über dem Vorjahreswert von EUR 47,2 Mio. Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf eine Zunahme der Erlöse aus Erschließungsmaßnahmen um EUR 28,4 Mio auf EUR 28,5 Mio zurückzuführen. Letzteren stehen entsprechende Bestandsminderungen in gleicher Höhe gegenüber, sodass hieraus keine Auswirkungen auf das Jahresergebnis resultieren.

Die Erlöse aus dem Verkauf von Grundstücken erhöhten sich um EUR 1,2 Mio auf EUR 13,9 Mio. Dabei wirkte sich insbesondere die Zunahme der Verkaufserlöse im Bereich der Städtebaugrundstücke aus (EUR 3,1 Mio; Vorjahr: EUR 1,4 Mio) aus. Bei den Erlösen aus der Veräußerung von Industrie- und Gewerbegrundstücken war ebenfalls ein Anstieg festzustellen (EUR 8,2 Mio; Vorjahr: EUR 7,0 Mio). Im Gegenzug reduzierten sich die Erlöse aus Baulandverkäufen (EUR 2,6 Mio; Vorjahr: EUR 3,1 Mio). Im Bereich der Erlöse aus der Hausbewirtschaftung war eine Zunahme um EUR 0,7 Mio auf EUR 27,0 Mio zu verzeichnen, die überwiegend durch die Erhöhung der Grundmieterlöse bedingt ist. Die Erlöse aus der Betreuungstätigkeit erhöhten sich um EUR 1,9 Mio auf EUR 9,0 Mio. Dies ist im Wesentlichen auf die erstmals unter dieser Position erfassten Erlöse aus dem neu abgeschlossenen Vertrag zur ThAFF in Höhe EUR 2,4 Mio zurückzuführen. Bis 2019 erfolgte die Erfassung der bisher zur Finanzierung erhaltenen ESF-Zuschüsse unter den sonstigen betrieblichen Erträgen.

Die Aufwendungen für Hausbewirtschaftung sanken im Vorjahresvergleich um EUR 1,5 Mio auf rund EUR 12,5 Mio. Diese Abnahme resultiert im Wesentlichen aus dem Rückgang der Instandhaltungskosten um EUR 1,5 Mio auf EUR 6,0 Mio. Die umlagefähigen Betriebskosten lagen mit einem Wert von EUR 5,9 Mio leicht über dem Vorjahresniveau von EUR 5,8 Mio. Die Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke stiegen um EUR 1,8 Mio auf EUR 21,9 Mio. Dies ist überwiegend auf eine Zunahme der aktivierten Aufwendungen für Grundstücke

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Jahresergebnis vor Zinsergebnis und Ertragsteuern

Jahresergebnis vor Zinsergebnis, Ertragsteuern und Abschreibungen auf Anlagevermögen

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Die Kapitalflussrechnung wird in Anlehnung an DRS 21 erstellt.

(EUR 19,8 Mio; Vorjahr: EUR 16,5 Mio) zurückzuführen. Letzteren stehen entsprechende Erträge aus Bestandserhöhungen gegenüber.

Das Finanzergebnis konnte gegenüber dem Vorjahr leicht verbessert werden; es lag im Berichtsjahr bei einem Fehlbetrag von EUR 0,7 Mio.

Das Jahresergebnis der Gesellschaft lag mit einem Jahresüberschuss von EUR 0,1 Mio um EUR 0,1 Mio unter dem Vorjahresergebnis. Dabei sanken die Veräußerungsgewinne aus dem Verkauf von Baulandgrundstücken (unter Berücksichtigung noch anfallender Kosten) gegenüber dem Vorjahr um EUR 0,1 Mio auf EUR 0,6 Mio. Während das Jahresergebnis im Vorjahr durch positive ergebniswirksamen Effekte aus der Bewertung des Immobilienvermögens (Saldo aus Abschreibungen und Zuschreibungen des Anlage- und Umlaufvermögen) beeinflusst wurde (Vorjahr: Zuschreibungen in Höhe von EUR 0,7 Mio), waren im Berichtsjahr keine nennenswerten ergebniswirksamen Bewertungseffekte zu verzeichnen. Ergebniserhöhend wirkte sich im Gegenzug die Abnahme der Instandhaltungskosten im Bereich des sozialen Wohnungsbaus um EUR 0,6 Mio auf EUR 1,4 Mio aus.

Die Finanz- und Liquiditätslage der Gesellschaft war im Jahr 2020 sehr stabil. Die Zahlungsfähigkeit der LEG war jederzeit gegeben. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten erhöhten sich bedingt durch Neukreditaufnahmen im Vergleich zum Vorjahr um EUR 41,0 Mio auf EUR 71,2 Mio. Von den Neukreditaufnahmen entfallen EUR 32,2 Mio auf die Finanzierung des Erwerbs der Immobilien von der Carl-Zeiss-Gruppe sowie EUR 9,1 Mio auf die Finanzierung des Neubaus der Seniorenresidenz in Gotha. Die aktuellen Zinssätze zum 31. Dezember 2020 betragen zwischen 0,50 % und 4,56 % p. a. Zum Bilanzstichtag bestehen freie Kreditlinien für den Erwerb und den Neubau von Immobilien in Höhe von EUR 1,3 Mio. Die kurzfristig fälligen Schulden der LEG sind zum 31. Dezember 2020 vollständig durch kurzfristig realisierbare Vermögenswerte gedeckt.

Die Bilanzsumme der LEG stieg im Vorjahresvergleich um EUR 62,9 Mio auf EUR 500,4 Mio. Auf der Aktivseite erhöhten sich insbesondere die Sachanlagen (EUR 283,1 Mio; Vorjahr: EUR 237,4 Mio) sowie die Finanzanlagen (EUR 45,7 Mio; Vorjahr: EUR 33,3 Mio). Den im Berichtszeitraum getätigten Investitionen in Sachanlagen in Höhe von EUR 57,2 Mio stehen Abgänge zu Restbuchwerten von EUR 0,9 Mio, Abschreibungen von EUR 10,8 Mio und Zuschreibungen von EUR 0,2 Mio gegenüber.

Das Eigenkapital der LEG erhöhte sich aufgrund des im Geschäftsjahr 2020 erzielten Jahresüberschusses im Vergleich zum Vorjahr um rund EUR 0,1 Mio auf EUR 68,3 Mio. Die Eigenkapitalquote lag trotz des positiven Jahresergebnisses aufgrund des starken Anstiegs der Bilanzsumme mit 13,6 % unter dem Vorjahreswert von 15,6 %.

Im Zusammenhang mit dem Erwerb, der Entwicklung, der Sanierung und der Verwertung von Industrie- und Gewerbeflächen erhielt die LEG im Geschäftsjahr 2020 Zuwendungen aus Haushaltsmitteln des Freistaates Thüringen in Höhe von EUR 22,9 Mio (Vorjahr: EUR 19,0 Mio). Diese Zuwendungen wurden in den Sonderposten "Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich drohender Verluste" eingestellt. Die im Berichtsjahr im Zuge der Realisierung von Industrieprojekten angefallenen Personalkosten (EUR 5,4 Mio) und negativen Projektergebnisse (EUR 5,0 Mio) wurden durch den Verbrauch des Sonderpostens ausgeglichen. Die

im Gegenzug bei anderen Industrieprojekten erzielten Projektüberschüsse (EUR 8,8 Mio) wurden dem Sonderposten zugeführt. Die im Ergebnis zu verzeichnende Zunahme des Sonderpostens um EUR 21,3 Mio auf EUR 331,7 Mio war – neben der bereits erläuterten Zunahme der Kreditverbindlichkeiten – die wesentliche Ursache für die Erhöhung der Bilanzsumme auf der Passivseite.

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit belief sich im Berichtsjahr auf EUR 2,5 Mio (Vorjahr: EUR 6,0 Mio). Maßgeblich für den Rückgang gegenüber dem Vorjahr war u. a. die im Berichtsjahr erfolgte Zunahme der sonstigen Vermögensgegenstände.

Die im Berichtsjahr zu verzeichnenden Mittelabflüsse aus der Investitionstätigkeit (EUR 68,8 Mio) konnten vollständig durch die Mittelzuflüsse aus der laufenden Geschäftstätigkeit (EUR 2,5 Mio) und aus der Finanzierungstätigkeit (EUR 67,2 Mio) gedeckt werden. Insgesamt ist im Vergleich zum Vorjahr eine Zunahme des Finanzmittelfonds der LEG um EUR 0,9 Mio festzustellen.

#### **LEG-Konzern**

	2020	2019	2018
EUR Mio	91,2	59,3	61,9
EUR Mio	3,0	3,3	6,4
EUR Mio	17,5	18,2	21,9
EUR Mio	5,2	11,8	-2,3
EUR Mio	557,3	496,5	499,1
EUR Mio	69,0	68,6	68,2
Prozent	12,4	13,8	13,7
	EUR Mio EUR Mio EUR Mio EUR Mio EUR Mio	EUR Mio         91,2           EUR Mio         3,0           EUR Mio         17,5           EUR Mio         5,2           EUR Mio         557,3           EUR Mio         69,0	EUR Mio         91,2         59,3           EUR Mio         3,0         3,3           EUR Mio         17,5         18,2           EUR Mio         5,2         11,8           EUR Mio         557,3         496,5           EUR Mio         69,0         68,6

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns sind im Wesentlichen geprägt durch die Muttergesellschaft LEG.

Der Anstieg der Umsatzerlöse im Konzern um EUR 31,9 Mio auf EUR 91,2 Mio spiegelt zum überwiegenden Teil die Entwicklung im Einzelabschluss der LEG wider. Darüber hinaus wirkten sich auf Konzernebene der Umsatzanstieg bei der Digitalagentur (EUR +0,7 Mio) aus. Das Konzernjahresergebnis (vor Kürzung Minderheiten) lag mit einem Jahresüberschuss von EUR 0,4 Mio nahezu auf dem Niveau des Vorjahres.

Die Konzernbilanzsumme erhöhte sich korrespondierend zur Entwicklung im Einzelabschluss der LEG um EUR 60,8 Mio auf EUR 557,3 Mio. Auf der Aktivseite war die Zunahme der Bilanzsumme u. a. geprägt durch die Zunahme der Grundstücke mit Geschäftsbauten (EUR 259,6 Mio; Vorjahr: EUR 216,5 Mio) sowie der Finanzanlagen (EUR 22,0 Mio; Vorjahr: EUR 9,9 Mio). Der auf der Passivseite ausgewiesene Sonderposten "Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich drohender Verluste" stieg im Konzern um EUR 21,7 Mio auf EUR 336,2 Mio.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Jahresergebnis vor Zinsergebnis und Ertragsteuern

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Jahresergebnis vor Zinsergebnis, Ertragsteuern und Abschreibungen auf Anlagevermögen

Die Kapitalflussrechnung wird unter Beachtung von DRS 21 erstellt.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Konzern erhöhten sich um EUR 38,6 Mio auf EUR 116,3 Mio. Neben den freien Kreditlinien der LEG in Höhe von EUR 1,3 Mio besteht zugunsten der ThIV ein bislang nicht in Anspruch genommener Kreditrahmen in Höhe von EUR 50,0 Mio. Weitere freie Kreditlinien auf Konzernebene sind nicht zu verzeichnen.

Die Konzerneigenkapitalquote zum Bilanzstichtag reduzierte sich trotz des positiven Konzernergebnisses bedingt durch die Zunahme der Bilanzsumme von 13,8 % auf 12,4 %.

Im Konzern war im Berichtsjahr ein Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von EUR 5,2 Mio (Vorjahr: Mittelzufluss in Höhe von EUR 11,8 Mio) zu verzeichnen. Der Rückgang gegenüber dem Vorjahr ist dabei im Wesentlichen auf die Zunahme der Forderungsbestände in Höhe von EUR 5,8 Mio (Vorjahr: Abnahme um EUR 3,0 Mio) zurückzuführen. Die im Geschäftsjahr 2020 auf Konzernebene zu verzeichnenden Mittelabflüsse aus der Investitionstätigkeit (EUR 69,5 Mio) konnten vollständig durch den Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit (EUR 5,2 Mio) sowie aus der Finanzierungstätigkeit (EUR 65,8 Mio) gedeckt werden. Insgesamt ergibt sich auf Konzernebene eine Zunahme des Finanzmittelfonds gegenüber dem Vorjahr um EUR 1,5 Mio auf EUR 79,8 Mio.

Insgesamt ist festzustellen, dass sich der Geschäftsverlauf sowie die Vermögens-, Finanzund Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns trotz der schwierigen Rahmenbedingungen infolge der Corona-Pandemie geordnet darstellen.

#### 7. Finanzielle Leistungsindikatoren

Das Jahresergebnis der LEG lag mit einem Jahresüberschuss von EUR 0,1 Mio nahezu auf dem Niveau des Planansatzes für das Jahr 2020 (Jahresüberschuss von TEUR 21). Der Finanzmittelfonds der LEG erhöhte sich im Geschäftsjahr 2020 um EUR 0,9 Mio auf EUR 59,5 Mio; im Wirtschaftsplan 2020 wurde mit einer Zunahme des Finanzmittelfonds um EUR 0,2 Mio geplant. Wesentliche Planabweichungen waren demnach nicht zu verzeichnen.

Als finanzielle Leistungsindikatoren werden auf Konzernebene insbesondere die Mieterlöse (ohne Erlöse aus der Betriebskostenabrechnung) sowie die Erlöse aus Grundstücksverkäufen (einschließlich wesentlicher Erlöse aus dem Verkauf von Grundstücken des Anlagevermögens) herangezogen. Über die Entwicklung dieser Indikatoren wird auch der Aufsichtsrat in den jeweiligen Quartalsberichten informiert. Dabei waren im Geschäftsjahr 2020 Mieterlöse im Konzern in Höhe von EUR 28,3 Mio geplant, erreicht wurden EUR 29,8 Mio. Hier wirkten sich insbesondere die erhöhten Mieterlöse im Industriebereich infolge des Erwerbs der Immobilien von der Carl-Zeiss-Gruppe positiv aus. Bei den Erlösen aus Grundstücksverkäufen belief sich der Planwert für das Geschäftsjahr 2020 auf EUR 10,3 Mio; die Ist-Zahlen erreichten EUR 15,0 Mio. Dies ist neben der positiven Entwicklung der Erlöse im Baulandbereich der LEG (Ist: EUR 2,7 Mio; Plan: EUR 2,1 Mio) im Wesentlichen auf die Verkäufe im Industriebereich (Ist: EUR 8,2 Mio; Plan: EUR 4,5 Mio) zurückzuführen.

#### 8. Nicht-Finanzielle Leistungsindikatoren

Der zentrale nicht-finanzielle Leistungsindikator für die LEG und den LEG-Konzern sind die Arbeitnehmerbelange. Ziele der Gesellschaft sind dabei die Minimierung der Mitarbeiterfluktuation und die Gewährleistung der Mitarbeitergesundheit sowie der Mitarbeiterzufriedenheit.

Im November 2019 wurde die LEG zum 5. Mal infolge mit dem TOTAL E-QUALITY Prädikat für vorbildlich an Chancengleichheit und Diversity orientierte Personal- und Unternehmenspolitik ausgezeichnet. Die LEG Thüringen ist darüber hinaus Preisträgerin beim bundesweiten Wettbewerb "Diversity Challenge", der 2019 vom Verein "Charta der Vielfalt" unter dem Motto "Lebt Vielfalt, wo Ihr arbeitet!" ausgelobt wurde.

Um für die Beschäftigten und künftige Fachkräfte attraktiv zu bleiben, wird sich die LEG in den nächsten Jahren verstärkt mit ihrer "Arbeitgebermarke" beschäftigen. Nach mehrjähriger Vorbereitung hat die LEG im September 2020 ihr Potenzialentwicklungsprogramm (PEP) für fünf High Potenzials gestartet. Das PEP fokussiert die Weiterentwicklung eigener Personalressourcen für Nachfolgeregelungen im Zuge altersbedingter Austritte. In einem 2-jährigen Programm werden drei Mitarbeiterinnen und zwei Mitarbeiter auf die Übernahme von Führungsaufgaben in der LEG vorbereitet. Zudem beendete die LEG im Dezember 2020 die Konzeptionsphase für das Teilprojekt "Social Recruiting" im Rahmen des Gesamtkonzeptes "Arbeitgebermarke".

#### 9. Chancen- und Risikobericht

Die Gesellschaft hat ein Risiko- und Chancen-Managementsystem implementiert, dass neben dem internen Überwachungssystem und dem Controlling auch ein Frühwarnsystem umfasst. In das Risiko- und Chancen-Managementsystem einschließlich dem Controlling und dem Berichtswesen werden auch sämtliche Tochtergesellschaften der LEG einbezogen.

Das Risiko- und Chancen-Managementsystem wird dabei an folgenden Grundsätzen der Risikopolitik ausgerichtet:

- Die Erzielung eines Erfolgs ist notwendigerweise mit Risiken verbunden.
- Keine Handlung oder Entscheidung darf ein existenzgefährdendes Risiko nach sich ziehen.
- Risiken sind soweit wie möglich abzusichern.
- Die Risiken sind mit den Instrumenten des Risiko- und Chancen-Managements zu steuern.

Das Frühwarnsystem beinhaltet Risikoinventuren im jährlichen Abstand mit Risikobeschreibungen und -bewertungen, die Festlegung von Frühwarnindikatoren mit dazugehörigen Schwellenwerten sowie die daran anknüpfenden Maßnahmen zur Risikominderung. Im Zuge der Risikobewertung werden die festgestellten Risiken in Bezug auf Eintrittswahrscheinlichkeit und Höhe der finanziellen Auswirkungen analysiert. Es existiert ein umfangreiches Risikomanagement-Handbuch, in dem die Grundsätze der Risikopolitik, die Verantwortlichkeiten, die Verfahren zur Risikobewertung sowie die Organisation der Risikoinventuren geregelt sind.

Im Rahmen der Risikoinventuren wurden keine wirtschaftlichen und rechtlichen Risiken mit bestandsgefährdenden Auswirkungen für das Unternehmen und den Konzern festgestellt.

Gegliedert nach den einzelnen Risikokategorien bestehen folgende Risiken mit besonderem Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens:

#### Haushalts- und Finanzrisiken:

- Die zukünftige Lage der Gesellschaft ist wesentlich von der weiteren Ausstattung der Gesellschaft durch den Freistaat Thüringen mit den notwendigen liquiden Mitteln zur Finanzierung der im Rahmen der Umsetzung der strukturpolitischen Ziele der Landesregierung auf die LEG übertragenen Aufgaben abhängig. Sollten die hierfür notwendigen Haushaltsmittel nicht zur Verfügung stehen, könnte dies die zukünftige Entwicklung der Gesellschaft beeinträchtigen.
- Das Risiko originärer Finanzinstrumente (z. B. Forderungen) ist ausschließlich auf deren Buchwerte beschränkt.
- Die künftige Entwicklung der Marktzinssätze hat in Anbetracht der bestehenden Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten immer noch Einfluss auf die Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns. Die LEG versucht dieses Risiko durch ständige Überwachung
  der Marktzinssätze und durch Festzinsvereinbarungen zu minimieren.
- Die Bonitätsrisiken ergeben sich in Bezug auf die bestehenden Forderungsbestände der LEG und ihrer Tochtergesellschaften. Im Vermietungsbereich werden diese Risiken durch die monatliche Zahlweise von Mieten und Betriebskostenvorauszahlungen sowie ein entsprechendes Mahnwesen minimiert.

#### Marktrisiken und Immobilienwirtschaftliche Risiken:

- Risiken bestehen zudem in Bezug auf die künftige Entwicklung der Vermarktungssituation, insbesondere im Bereich des Marktes für Bauland, da die Verkaufsergebnisse aus Immobilienverkäufen nach wie vor einen maßgeblichen Beitrag zur Unternehmensliquidität leisten.
- Die Lage am Immobilienmarkt hat darüber hinaus wesentlichen Einfluss auf die Bewertung der Immobilienbestände. Die Immobilienbewertung wird regelmäßig anhand aktueller Verkehrs- und Ertragswerte überprüft, sodass eine Verschlechterung der Rahmenbedingungen am Immobilienmarkt Abwertungen der Immobilienbestände nach sich ziehen können. Bei Industrie- und Gewerbeimmobilien, die vom Freistaat über den Industrietitel bezuschusst werden, sind Abwertungen jedoch grundsätzlich erfolgsneutral, da den Aufwendungen entsprechende Erträge aus der ertragswirksamen Vereinnahmung von Gesellschafterzuschüssen gegenüberstehen.
- Risiken ergeben sich bei der Realisierung von Bauvorhaben durch drohende Budget-überschreitungen aufgrund steigender Baupreise und eingeschränkter Angebotskapazitäten.
   Dem Risiko wird durch Mietanpassungsklauseln, kalkulatorische Risikozuschläge sowie ein
  fortlaufendes Baukostencontrolling Rechnung getragen.
- Sanierungsstau und Leerstand k\u00f6nnen zu einem Substanzverzehr an den Geb\u00e4uden f\u00fchren. Das Risiko wird durch langfristig ausgerichtete Instandhaltungspl\u00e4ne, regelm\u00e4\u00dfge Objektkontrollen und betriebswirtschaftlichen Analysen minimiert.

#### Umweltrisiken:

– Umweltrisiken für die LEG sowie deren Tochtergesellschaften, können sich insbesondere bei den im Eigentum stehenden Grundstücken bzw. Immobilien und Anlagen (z. B. Altlasten, Leitungen) ergeben. Etwaige Risiken sind im Regelfall durch Freistellungs- oder Kostenübernahmeerklärungen gedeckt. Bei festgestellten Verdachtsfällen werden entsprechende Altlastenuntersuchungen durchgeführt.

Da die Tätigkeit des Konzerns im Wesentlichen durch die Tätigkeit der LEG geprägt ist, sind die vorstehend erläuterten Risiken auch für die Beurteilung der Risikolage des Konzerns maßgebend.

Im Berichtsjahr wurde mit der Überarbeitung des Risiko- und Chancen-Managementsystem eine stärkere Fokussierung auf den Bereich der Chancen vorgenommen. In diesem Zusammenfang erfolgte erstmals eine Bewertung der erfassten Chancen anhand ihrer potenziellen Auswirkungen auf die Reputation, auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie auf die Erreichung der Eigentümerziele. Folgende wesentliche Chancen wurden dabei identifiziert:

- Entwicklung von neuen Großflächen für Industrie- und Gewerbeansiedlungen zur Gewährleistung der Angebotsfähigkeit des Freistaates Thüringen im interregionalen und internationalen Standortwettbewerb
- Erschließung neuer Baulandgebiete bzw. Realisierung von Neubauprojekten an wirtschaftlich attraktiven Standorten zur Sicherstellung der künftigen Ertragslage
- Nutzung des gesamten Kompetenzspektrums des LEG-Konzerns und der damit verbundenen Alleinstellungsmerkmale durch die Konzentration auf komplexe Projekte
- Erschließung neuer Aufgabenfelder durch die Übernahme einer "Scout-Funktion" für politische Entscheidungsträger
- Optimierung der Kundenzufriedenheit (öffentliche Auftraggeber, Investoren, Mieter etc.)
   mithilfe von Kundenbefragungen
- Unterstützung von politischen Entscheidungsträgern und Unternehmen bei branchenbezogenen Transformationsprozessen
- Stärkung der Attraktivität als Arbeitgeber zwecks Mitarbeiterbindung und Sicherung des künftigen Personalbedarfs

Aus der weiter anhaltenden Coronavirus-Pandemie ergeben sich für die LEG und ihre Tochtergesellschaften Risiken aus möglichen Verzögerungen bei der Umsetzung geplanter Maßnahmen bzw. Veranstaltungen. Als Folge werden die Erlöse aus Sachkostenerstattungen voraussichtlich geringer ausfallen als geplant. Dem stehen jedoch korrespondierende Einsparungen bei den Sachkosten gegenüber, sodass nicht mit wesentlichen Ergebnisauswirkungen zu rechnen ist. Bei den Erlösen aus der Abrechnung von Personalkosten ergibt durch die Pandemie ein geringes Risiko von Einnahmeausfällen.

Wesentliche zeitliche Verschiebungen bei der Durchführung von Instandhaltungs-, Modernisierungs- und Baumaßnahmen sind nach momentanem Kenntnisstand nicht zu verzeichnen. Im

Bereich der Mieterlöse wird von einem Anstieg der Mietausfälle ausgegangen. Unter Berücksichtigung der Zuwendungen des Gesellschafters zum Verlustausgleich werden die Risiken jedoch insgesamt als gering eingestuft.

#### 10. Prognosebericht

#### Standortmanagement Industrie, Gewerbe und Konversion (IGK)

Für die nächsten drei Jahre werden von der Abteilung Standortmanagement Industrie, Gewerbe und Konversion für ihre jeweiligen Bereiche differenzierte, strategische und operative Ziele verfolgt. Im größeren Bereich Industrie und Gewerbe liegt weiterhin ein Schwerpunkt darauf, im Rahmen der Thüringer Großflächeninitiative große zusammenhängende Industrieflächen an strategisch günstigen Standorten zu erschließen, um die künftige Angebotsfähigkeit des Freistaates Thüringen im interregionalen und internationalen Standortwettbewerb zu sichern. Daneben gilt es, die Attraktivität der Industriestandorte durch die Weiterführung der Entwicklungsprojekte und die Betreuung der an den Standorten ansässigen Unternehmen zu sichern und zu verbessern.

Schwerpunkte im Geschäftsjahr 2021 sind im Bereich Industrie und Gewerbe maßgeblich:

- Fortführung der Erschließung der Industriegroßfläche "Erfurter Kreuz", maßgeblich im Erweiterungsbereich im Westen
- Umsetzung der umfangreichen Infrastrukturmaßnahmen zur Erweiterung der Industriegroßfläche Kölleda-Kiebitzhöhe
- Umsetzung und weitgehender Abschluss von Erschließungsarbeiten für das Industriegebiet Gera-Cretzschwitz
- Fortführung der Umsetzung der sonstigen Projekte zur Entwicklung von großen zusammenhängenden Industrieflächen im Rahmen der Thüringer Großflächeninitiative
- Umsetzung von weiteren Projekten des Angebotsrahmens der LEG für Mietobjekte für KMU
- Fortsetzung von Entwicklungsmaßnahmen insbesondere zur Instandhaltung, Gebäudesanierung bzw. Umbau für gewerblich-/industrielle Nutzungen an den Industriealtstandorten
- Vorbereitung der schrittweisen Eigenbewirtschaftung der bisherigen Betriebsimmobilien der Carl Zeiss AG in Jena
- Umsetzung des Umbaus von vier Bestandsgebäuden am Standort G\u00f6rmar-Kaserne in M\u00fchlhausen zur Nutzung durch die Verwaltung des Landkreises
- Geschäftsbesorgung für die TSD Thüringer Sonderabfalldeponiegesellschaft mbH mit Sonderabfalldeponien in Wintersdorf, Themar, Möhra und Rehestädt

Im Bereich WGT/Konversion bilden weiterhin die Verwertung der Liegenschaften des Sondervermögens und die dafür erforderlichen Maßnahmen zur vorherigen Aufbereitung der Flächen

den Schwerpunkt der Tätigkeiten. Bei ausgewählten Projekten wird darüber hinaus eine zielgerichtete städtebauliche und strukturpolitische Entwicklung erfolgen.

#### **Immobilien**

Die LEG plant auch für die kommenden Jahre, Wohnungen sowohl freifinanziert als auch gefördert für den eigenen Bestand zu errichten. Dies erfolgt namentlich in Kommunen, vor allem auch größeren Städten, mit steigendem Bedarf an Wohnraum. Dies trifft zum Beispiel in Weimar zu, wo ein stetiges Bevölkerungswachstum zu einem spürbaren Anstieg des Wohnungsbedarfs führt. Vor diesem Hintergrund plant die LEG, in der Klassikerstadt einen neuen Wohnbaustandort "Im Merketal" mit einer Größe von bis zu 16 ha zu entwickeln und bis 2024 zu erschließen. Nach erfolgreichem Stadtratsbeschluss zum Grundlagenvertrag und zum Verkauf eines rund 10 ha großen städtischen Grundstücks erfolgt der Ankauf der städtischen Flächen durch die LEG zum Verkehrswert. Dieser wurde im Einvernehmen durch das Thüringer Landesamt für Bodenmanagement und Geoinformation/Geschäftsstelle des Gutachterausschusses im Katasterbereich Erfurt ermittelt. Ein Schlüsselgrundstück mit einer Größe von ca. 4 ha hatte die LEG bereits 2018 erworben. Weitere Vorhaben sind ebenfalls in Vorbereitung: So erfolgten für das Programmjahr 2021 im Rahmen der zu erwartenden Verlängerung des Innstadtstabilisierungsprogramm die Anmeldungen für rund 120 belegungsgebundene Neubauwohnungen in Weimar, Sonneberg und Oberhof.

Im Rahmen der Revitalisierung der innerstädtischen Brachfläche der ehemaligen Eisenberger Wurstunion (EWU) plant die LEG Thüringen gemeinsam mit der Stadt eine Quartiersentwicklung im Rahmen des Stadtumbauprogramms. Im Ergebnis einer Machbarkeitsuntersuchung ist hier die Errichtung eines Verwaltungsgebäudes für den Landkreis geplant. Für die städtebauliche Quartiersentwicklung wird die Stadt nach Ablehnung im Jahr 2020 erneut Städtebaufördermittel in Höhe von insgesamt TEUR 830 beantragen.

Der Freistaat Thüringen hat die bedarfsgerechte Unterbringung der Polizeianwärter und Aufsteiger zu sichern. Hierzu werden in der Thüringer Ausbildungsstätte in Meiningen 400 Unterkunftsplätze benötigt. Aktuell werden 114 Plätze im Haus 001 im Rahmen einer Gebäudesanierung geschaffen. Planung und Bau werden durch das Thüringer Landesamt für Bau und Verkehr realisiert. Weitere 300 Unterkunftsplätze in Einzelzimmern mit eigener Nasszelle sollen durch einen Neubau geschaffen werden. Durch das Thüringer Innenministerium wurde die LEG Thüringen gebeten, hierfür alternative Realisierungsmodelle zu untersuchen. Vorbehaltlich einer umfassenden Prüfung sowie der entsprechenden Zustimmung der Gremien hat die LEG dem TMIK ein erstes langfristiges Mietangebot unterbreitet.

#### Stadt- und Regionalentwicklung (SRE)

Der demografische Wandel, die künftige wirtschaftliche Entwicklung, die angespannte Lage auf den Wohnungsmärkten in größeren Städten, die fortschreitende Digitalisierung sowie die Herausforderungen der Energiewende werden die Raumstruktur auch in Thüringen in den nächsten Jahren beeinflussen. Durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie werden be-

stimmte Entwicklungen zudem beschleunigt oder akzentuiert, wie zum Beispiel das mobile Arbeiten, die Wohnungsnachfrage oder der Strukturwandel des Einzelhandels. Das wird sich auch auf die von SRE zu bearbeitenden Projekte auswirken.

Bei der nachhaltigen Stadtentwicklung wird es darauf ankommen, Quartiere insbesondere in Städten und Gemeinden mit zentralörtlicher Bedeutung in Thüringen im Rahmen von förmlichen Sanierungs- oder Stadtentwicklungsmaßnahmen qualitativ aufzuwerten und den sich verändernden Anforderungen entsprechend um- oder neuzugestalten. Zudem sind durch informelle und formelle Planungen die bauplanungsrechtlichen Grundlagen für Investitionen in Wohn- und Gewerbegebieten zu schaffen. Dabei gilt es, die Inanspruchnahme von Freiraum möglichst zu vermeiden und vor allem brachgefallene Flächen für eine Nachnutzung vorzusehen.

Im Bereich der Regionalentwicklung wird auch 2021 das Regionalmanagement für den Städteverbund "Städtedreieck am Saalebogen" im Fokus stehen. Zur Stärkung des ländlichen Raumes werden das LEADER-Management für die Regionale Aktionsgruppe Kyffhäuser sowie die Begleitung der Umsetzung der Dorfentwicklungskonzepte in Starkenberg und Lumpzig fortgesetzt.

Zunehmende Bedeutung werden Koordinierungs- und Managementleistungen zur Umsetzung strategisch wichtiger Projekte erlangen. So wird sich SRE auch in Zukunft mit entsprechenden Leistungen in die Umsetzung der Tourismusstrategie Thüringen 2025 und die Vorbereitung der Stadt Oberhof auf die Ausrichtung der Weltmeisterschaften 2023 einbringen. Zudem werden sich künftig Stadt- und Regionalentwicklungsprozesse stärker durchdringen, wofür die bei SRE vorhandenen Kompetenzen und Erfahrungswerte für weitere Projekt- und Prozessmanagementprojekte eingesetzt werden.

#### Akquisition, Thüringen International und Thüringer ClusterManagement (AIC)

Um die Zielgruppen in Zeiten der Pandemie anzusprechen sowie den Investitionsstandort Thüringen weiterhin bestmöglich zu promoten, werden 2021 viele digitale Veranstaltungen, z. B. virtuelle Messen, digitale Podiumsdiskussionen, Online-Seminare und Online-Panels durchgeführt, die sowohl deutschen Investoren als auch einem internationalen Investorenpublikum angeboten werden sollen.

Zur weiteren Entwicklung Thüringens als innovativer und attraktiver Wirtschafts- und Technologiestandort ist die nationale und internationale Investorenakquisition 2021 entsprechend der gemeinsam mit dem TMWWDG abgestimmten Akquisitionsstrategie auf folgende Schwerpunkte fokussiert:

- Für Neuansiedlungsprojekte die Identifizierung und gezielte Ansprache von Investoren, Unternehmern und Multiplikatoren insbesondere aus den Hightech-Branchen der Industrie, industrienahe Dienstleister, Tourismuswirtschaft sowie aus Forschung und Entwicklung
- Standortevaluierung und Angebotserarbeitung für Industrie- und Gewerbeflächen
- Finanzierungs- und F\u00f6rdermittelberatung (in Kooperation mit TMWWDG und TAB)

- Koordinierung des Behördenmanagements und der Zusammenarbeit mit Kommunen
- Verstärkte Bestandspflege von angesiedelten und ansässigen Unternehmen und Wissenschaftseinrichtungen
- Fachkräftegewinnung und -sicherung, in Kooperation mit der ThAFF und der Bundesagentur für Arbeit sowie mit regionalen Partnern
- Stärkung des Investoren- und Standortmarketings durch Weiterentwicklung bestehender Instrumente sowie Ergänzung durch neue Maßnahmen, speziell mittels Einsatz von professionellen Online-Formaten

Dazu werden weltweit aussichtsreiche Zielmärkte für Ansiedlungs- und Erweiterungsinvestitionen im Freistaat, aber auch branchenspezifische Trends identifiziert und analysiert, wobei neben Deutschland vor allem Nordamerika (USA, Kanada), Asien (Japan, China), Großbritannien, die Schweiz sowie die Niederlande im Länderfokus stehen.

Bei der Bestandspflege gilt es, Erweiterungspotenziale bzw. die Erhöhung der Wertschöpfungsketten in Thüringen zu fördern und zudem als Partner in Problemstellungen wie z. B. unterbrochene Lieferketten, Standortsicherungsmaßnahmen, Fördermöglichkeiten, Konjunkturund Konsolidierungsprogramme, Exportgeschäft oder F&E-Themen zu unterstützen.

Des Weiteren wird der Aufbau einer neuen Koordinierungsstelle für Transformation für die Automobilzulieferindustrie im Jahr 2021 gezielt unterstützt. Hier werden u. a. sowohl die akuten Fälle der vom Strukturwandel bedrohten Unternehmen betreut als auch im Rahmen des Investoren- und Ansiedlungsservices gezielte Impulse durch Ansiedlungen und Diversifikationen gesetzt.

Im Bereich Thüringen International (TI) wird die Virtualisierung der Unterstützungsformate im Jahr 2020 bis zur Entspannung der Pandemielage weitergeführt. So werden weiter Online-Seminare der Reihe Café International, Online Business Missions und virtuelle Leistungsschauen Thüringer Unternehmen auf Basis der Flying Fair Thuringia organisiert. Die Zielmärkte von TI wurden im Jahr 2021 durch einen sog. "Corona Flexi"-Antrag erweitert, um weiterhin flexibel auf die Krisenlage reagieren zu können. Teil dieser Flexibilisierung ist das Unterstützungsangebot im europäischen Nahbereich ebenso wie die Maßnahmen zur Aufrechterhaltung der internationalen Kontakte in Zeiten der Pandemie. Mit virtuellen Workshop-Formaten sollen zudem die Unternehmen "Fit für den Export" bleiben. Der Außenwirtschaftstag 2021 wird als die Flaggschiffveranstaltung der Thüringer Außenwirtschaft erstmals via Live Stream komplett virtuell als Online-Veranstaltung durchgeführt. Mögliche Unternehmens- bzw. Delegationsreisen ins Ausland werden für das 2. Halbjahr vorbereitet.

Die Aktivitäten des Thüringer ClusterManagements (ThCM) als RIS3-Geschäftsstelle werden in 2021 maßgeblich bestimmt durch:

- die Umsetzung der "Thüringer Innovationsstrategie" (RIS3 Thüringen) zur Integrierten Innovations- und Industriestrategie in Verbindung mit der
- Bewältigung der Corona-Pandemie und der

- strategischen und operativen Vorbereitung der Umsetzung der weiterentwickelten Innovationsstrategie in der neuen F\u00f6rderperiode sowie
- die Umsetzung von strukturrelevanten Innovationsprojekten (u. a. RUBIN-Projekte, WIR-Konsortien etc.)

Die strategische Entwicklung leistungsfähiger Wertschöpfungsnetzwerke soll mit Blick auf eine überregionale Vernetzung und hohe Strahlkraft weiter forciert werden. Zudem stehen die Verzahnung und Kooperation der Innovationsakteure sowie der Ausbau des Wissens- und Knowhow-Transfers zwischen Forschungseinrichtungen und Unternehmen im Mittelpunkt. Die Kommunikation und das RIS3-Monitoring werden entsprechend weiterentwickelt. Weiterhin wird auch die Umsetzung der derzeit 81 Maßnahmenvorschläge aus dem RIS3-Gesamtaktionsplan fortgesetzt.

Im Fokus steht ferner die Zusammenarbeit mit den Akteuren zur erfolgreichen Initiierung und Umsetzung von laufenden und neuen Projekten – und damit die Profilbildung in den Innovationsfeldern gemäß Innovationsstrategie. Dazu gehört ebenso eine gezielte Einwerbung von Fördermitteln im Jahr 2021. Ein wichtiger Baustein besteht darin, zur Bewältigung des Strukturwandels in der Automobilzulieferindustrie beizutragen.

Die Jahresveranstaltung "InnoCON Thüringen 2021" wird darauf abzielen, innovative Projekte und Projektideen, die im Rahmen der Strategieumsetzung entstanden sind, sichtbar zu machen, die Vernetzung voranzutreiben und noch mehr Unternehmen für die Innovationsstrategie zu gewinnen.

Fortgeführt wird die Weiterentwicklung der Thüringer Netzwerk- und Clusterstrukturen. Auf ausgewählten Veranstaltungen wird das ThCM-Team zum Umsetzungsstand der Thüringer Innovationsstrategie informieren und durch konkrete Maßnahmen im Technologiemarketing die Alleinstellungsmerkmale des Thüringer Innovationsstandortes darstellen. Eigene Veranstaltungen und Foren des ThCM werden weiterhin einen hohen Cross-over-Bezug aufweisen und insbesondere die Bedarfe der Thüringer KMU adressieren. Zudem werden F&E-Konsortien weiterhin formiert, unterstützt und auf ihrem Weg zur erfolgreichen Realisierung begleitet.

#### Personal- und Fachkräftemanagement (PFM)

Die Digitalisierung bestehender THAFF-Angebote sowie die Konzipierung neuer digitaler Formate ist nicht nur vor dem Hintergrund der voraussichtlich 2021 weiterhin geltenden coronabedingten Kontaktbeschränkungen eine wichtige Aufgabe. Durch die Nutzung geeigneter digitaler Medien und Online-Plattformen kann die Reichweite der ThAFF-Angebote nach jetzigem Erfahrungsstand noch erhöht werden. So wird zum Beispiel die "Firmenkontaktmesse academix Thüringen" 2021 erstmals als digitale Messe stattfinden.

2021 werden Personalmanagement und Unternehmenskommunikation mit Unterstützung der Geschäftsführung daran arbeiten, die Unternehmenskultur der LEG (Wertewandel) so weiterzuentwickeln, dass der interne Generationswechsel gut gelingt und die LEG-Arbeitswelt den sich rasant verändernden Anforderungen weiterhin gewachsen ist.

## Beteiligungen der LEG

#### Thüringer Sonderabfalldeponie Gesellschaft mit beschränkter Haftung (TSD)

Auch künftig wird aufgrund der Zusagen des Freistaates Thüringen zur Übernahme der anfallenden Kosten und der geschlossenen Finanzierungsvereinbarung zur Sanierung der ehemaligen Sonderabfalldeponien mit ausgeglichenen Jahresergebnissen der TSD gerechnet.

#### TDA-Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (TDA)

Das Geschäftsjahr 2021 verläuft bislang planmäßig. Es wird ein ausgeglichenes Betriebsergebnis angestrebt. Die GNW erwirtschaftet seit dem Geschäftsjahr 2017 planmäßig Gewinne und wird somit auf der Grundlage des Ergebnisabführungsvertrages die von der TDA übernommenen Verluste aus den Anfangsjahren schrittweise ausgleichen.

#### G.N.W. Nord-West GmbH (G.N.W.)

Für das Jahr 2021 ist von planmäßiger Vermietung der Betriebsstätte an N3 auszugehen, sodass die Gesellschaft voraussichtlich weitere Gewinne erwirtschaften wird.

#### EFX Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (EFX)

Für die nächsten Geschäftsjahre ist damit zu rechnen, dass die EFX planmäßig Gewinne erwirtschaften wird. Somit werden die Verluste aus den Anfangsjahren bis zum Ende der mit dem Unternehmen ISCI vereinbarten Mietzeit im Jahr 2032 ausgeglichen sein.

### Betreibergesellschaft für Applikations- und Technologiezentren Thüringen mbH (BATT)

Die Sicherung der hervorragenden Auslastung von AZM, CIB. Weimar sowie der bauhaus FACTORY Weimar ist auch weiterhin das Ziel der BATT. Im KMZ in Erfurt gilt es, die Grundauslastung des Zentrums mit einem Serienformat weiter sicherzustellen. Darüber hinaus liegt der Arbeitsschwerpunkt der BATT im Geschäftsjahr 2021 auf der Akquisition von Nutzern und Formaten für den Studiobereich. Im Rahmen der bedarfsgerechten Weiterentwicklung des Medienstandortes errichtet die STIFT mit Unterstützung der Thüringer Staatskanzlei einen zusätzlichen Erweiterungsbau im STUDIOPARK KinderMedienZentrum. Diese bietet Nutzern des Zentrums Wachstumsmöglichkeiten, welche aufgrund der quantitativen (verfügbare Flächen) und fördertechnischen (Begrenzung der Einmietdauer, KMU-Status) Restriktionen aktuell nicht sichergestellt werden können. Weiter ist davon auszugehen, dass die Attraktivität des Standortes durch die geplante Ansiedlung des starken Medienakteurs MDR Media GmbH als impulsgebenden Ankermieter weiter zunimmt. Ziel des Bauherrn ist eine Fertigstellung des Objekts in 2021. Ein Unsicherheitsfaktor bleiben die Auswirkungen der Corona-Pandemie – es ist davon auszugehen, dass sich mit zunehmender Dauer der Pandemie die bereits im Jahr 2020 aufgetretenen negativen Auswirkungen umso stärker zeigen werden.

#### ThIV Thüringer Industrievermietung GmbH (ThIV)

Im Jahr 2021 wird die ThIV zusätzlich zur bisherigen Vermietung planmäßig auch mit der Vermietung der neue Messhalle an das Unternehmen Desay SV Automotive Europe GmbH (vormals Antennentechnik Bad Blankenburg GmbH) beginnen. Diese wird in den Folgejahren fortgesetzt, sodass zukünftig mit regelmäßigen Überschüssen aus dem Mietverhältnis zu rechnen ist. Mit weiteren Interessenten sind Gespräche und Verhandlungen zur Aufnahme in das Programm angedacht.

#### Thüringer Energie- und GreenTech-Agentur GmbH (ThEGA)

Die Projekte und Aktivitäten aus dem Jahr 2020 werden im Geschäftsjahr 2021 überwiegend weitergeführt und teilweise abschließend realisiert. Bisher hatte die Corona-Situation kaum Auswirkungen auf die Arbeit der ThEGA, wenn auch der Veranstaltungsbereich durch Absagen betroffen war. Inzwischen wurde aber ein umfangreiches Online-Informationsangebot entwickelt. Auch im Jahr 2021 kann davon ausgegangen werden, dass eine Reihe Angebote weiterhin online durchgeführt wird.

Personell verstärkt wird künftig angesichts wachsender Themenfelder insbesondere der Bereich Ressourceneffizienz. Außerdem schloss die ThEGA mit der Thüringer Aufbaubank eine Kooperationsvereinbarung zur Beratung von Kommunen im Rahmen eines europäischen Projektes, die 2021 zum Tragen kommt. Hier ist zusätzliche Beratungsnachfrage zu erwarten. Ein weiteres wachsendes Themenfeld ist der Bereich Wasserstoff. Neben dem Themenfeld im Zuständigkeitsbereich des TMUEN wurde auch der Umfang des Auftrags mit dem TMWWDG zur Verstärkung dieses Themas erhöht.

#### Digitalagentur Thüringen GmbH (Digitalagentur)

Der Geschäftsbesorgungsvertrag mit dem TMWWDG zum Betrieb der Digitalagentur wird auch im Geschäftsjahr 2021 fortgesetzt. Bis zum 30. Juni 2021 soll eine Vereinbarung zur Vertragsverlängerung bis mindestens zum 31. Dezember 2024 getroffen werden, soweit die notwendigen haushaltsrechtlichen Voraussetzungen dafür vorliegen. Der Vertrag mit dem TMAS-GFF soll bis zum 31. Dezember 2021 verlängert werden; wobei der Leistungsgegenstand um neue Aufgaben im Bereich Krankenhauszukunftsgesetz und digitale Kontaktnachverfolgung erweitert wird. Vor dem Hintergrund eines stärkeren Engagements im Fachbereich digitaler Katastrophenschutz strebt die Digitalagentur eine entsprechende Vereinbarung mit dem TMIK an. Zudem ist sie in Gesprächen mit dem Thüringer Ministerium für Migration, Justiz und Verbraucherschutz über eine Unterstützung im Bereich "eJustice".

Um den Internetausbau zu beschleunigen, wird die Gesellschaft im Jahr 2021 das Weiße-Flecken-Programm weiterführen beziehungsweise abschließen. Zudem ist angedacht, dass sich die Digitalagentur am Graue-Flecken-Programm beteiligt. Zu geplanten Veranstaltungen 2021 zählen das Digitalfestival vom 12. bis 18. Juni 2021 sowie die Digitalkonferenz am 17. Juni 2021 mit Ergebnispräsentation des Updates der Digitalstrategie 2021. Zur Ausarbeitung des Updates erfolgen im Zeitraum vom 17. Februar bis 5. Mai 2021 verschiedene Digitalwerkstätten.

#### Gesamtprognose für die LEG und den LEG-Konzern

Die im Dezember 2020 vom Aufsichtsrat genehmigte Unternehmensplanung der LEG für das Jahr 2021 geht bei Mieterlösen (ohne Umlagen) von EUR 28,8 Mio und Umsatzerlösen aus dem Verkauf von Grundstücken von EUR 11,3 Mio von einem Jahresüberschuss in Höhe von EUR 0,8 Mio aus. Für das Jahr 2022 wird auf Basis der mittelfristigen Unternehmensplanung ebenfalls mit einem Jahresüberschuss in Höhe von EUR 0,6 Mio gerechnet.

Die Unternehmensplanung geht für 2021 von einem Zufluss an Finanzmitteln in Höhe von EUR 1,0 Mio und für 2022 von einer Erhöhung um EUR 2,2 Mio aus.

Die Unternehmensplanung wurde unter der Prämisse aufgestellt, dass der Industrietitel (Kapitel 07 02, Titel 891 78) in den Planjahren 2021 mit EUR 22,0 Mio und 2022 mit EUR 24,0 Mio dotiert wird. Darüber hinaus wurde zugrunde gelegt, dass für den Bereich Akquisition, Thüringen International und Thüringer ClusterManagement im Jahr 2021 EUR 9,7 Mio und 2022 EUR 9,8 Mio an Landes- bzw. EU-Mitteln zur Verfügung stehen. Im Bereich der Thüringer Agentur für Fachkräftegewinnung (ThAFF) wird für 2021 und 2022 mit Vergütungen in Höhe von jeweils EUR 3,2 Mio (inkl. Umsatzsteuer) p. a. gerechnet.

Für den LEG-Konzern wird von Mieterlösen (ohne Umlagen) von EUR 36,5 Mio und Umsatzerlösen aus dem Verkauf von Grundstücken von EUR 11,4 Mio ausgegangen. Diese beiden finanziellen Leistungsindikatoren werden wesentlich durch die Kennziffern der LEG beeinflusst. Für den LEG-Konzern wird die zukünftige Entwicklung auch weiterhin maßgeblich durch die Muttergesellschaft LEG geprägt. Ausgehend von den für das Jahr 2020 geplanten Jahresergebnissen der LEG und ihrer Tochtergesellschaften wird vor Berücksichtigung konsolidierungsbedingter Bewertungsanpassungen auf Konzernebene (vor Kürzung Minderheiten) mit einem Ergebnis in Höhe von EUR 1,5 Mio gerechnet.

Bestandsgefährdende Risiken für die LEG und den Konzern bestehen aus Sicht der Geschäftsführung – auch unter Berücksichtigung der weiter anhaltenden Coronavirus-Pandemie – derzeit nicht.

## 11. Entsprechenserklärung

Aufsichtsrat und Geschäftsführung haben für das Geschäftsjahr 2020 eine Entsprechenserklärung gemäß den Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex des Freistaates Thüringen (Kodex) abgegeben. Gemäß den Regelungen in Tz. 14 des Kodex wurde die Entsprechenserklärung diesem Lagebericht als Anlage beigefügt.

Erfurt, den 23. März 2021

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen)

Geschäftsführung

Krey

Nosche

S. Worle

# Jahresabschluss und Konzernabschluss

für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

## Bilanz

## zum 31. Dezember 2020

## Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

Aktiva	31.12.	2020	31.12.	2010		31.12.2020	Passiv 31.12.2019
	51.12. EUR	EUR	51.12 EUR	EUR		31.12.2020 EUR	31.12.2019 E
A. Anlagevermögen	Loix	LOIX	Lor	LOIX	A. Eigenkapital	Lon	
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					I. Gezeichnetes Kapital	26.000.000,00	26.000.000,
Selbst geschaffene Software	364.988,02		350.337,38		·		
Entgeltlich erworbene Software	151.899,27		221.045,32		II. Kapitalrücklage	66.147.911,33	66.147.911,
In Entwicklung befindliche, selbst							
geschaffene Software	0,00	516.887,29	23.424,96	594.807,66	III. Verlustvortrag	-23.976.156,14	-24.199.754,8
II. Sachanlagen					IV. Jahresüberschuss	125.962,27	223.598,
Grundstücke mit Wohnbauten	63.220.174,58		64.346.872,30			68.297.717,46	68.171.755,
2. Grundstücke mit Geschäfts- und							
anderen Bauten	208.163.513,23		161.991.567,86		B. Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich		
3. Grundstücke ohne Bauten	920.918,10		1.049.622,24		drohender Verluste	331.670.386,44	310.401.021,1
4. Grundstücke mit Erbbaurechten Dritter	642.437,65		661.772,92				
5. Bauten auf fremden Grundstücken	63.685,43		70.905,22		C. Rückstellungen		
6. Technische Anlagen und Maschinen	845.537,05		922.987,44		Rückstellungen für Pensionen und		
7. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts-	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		,		ähnliche Verpflichtungen	3.895.543,00	3.737.390,0
ausstattung	668.004,02		427.004,66		Steuerrückstellungen	148.147,84	30.251,5
8. Anlagen im Bau	8.564.358,82		7.858.830,15		Sonstige Rückstellungen	9.210.591,34	8.381.190,1
Geleistete Anzahlungen	0,00	283.088.628,88	100.000,00	237.429.562,79	C. Concego : teolocomango.	13.254.282,18	12.148.831,7
					- · · · · · · · ·		
III. Finanzanlagen					D. Verbindlichkeiten	_,	
Anteile an verbundenen Unternehmen	19.448.316,55		19.448.316,55		Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	71.178.480,57	30.217.349,5
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.220.434,46		3.945.097,60		Erhaltene Anzahlungen	6.311.313,03	6.540.690,5
Beteiligungen	0,00		0,00		Verbindlichkeiten aus Vermietung	219.656,69	252.819,6
Sonstige Ausleihungen	22.037.987,81	45.706.738,82	9.898.986,93	33.292.401,08	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und		
	<del></del>	329.312.254,99		271.316.771,53	Leistungen	4.534.283,51	4.903.613,4
					Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen	205.005.00	7400070
B. Umlaufvermögen					Unternehmen	865.985,86	748.267,2
Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und					Sonstige Verbindlichkeiten	2.754.085,23 <b>85.863.804,89</b>	2.625.753,1 <b>45.288.493,4</b>
andere Vorräte							43.200.433,4
Grundstücke im Zustand der eigenen					E. Rechnungsabgrenzungsposten	1.338.706,27	1.497.940,2
Entwicklung	76.512.469,44		80.806.222,77				
Unfertige Erschließungsmaßnahmen	74.628.718,94		87.295.563,83				
abzüglich erhaltener Anzahlungen	-64.577.568,11		-79.397.630,72				
abzagnon ematerier / wzamangen	10.051.150.83		7.897.933,11				
Grundstücke mit fertigen Bauten	1.498.953,44		1.369.649,74				
Unfertige Leistungen	4.926.932,31		4.648.172,17				
Onleringe Leistungen     Geleistete Anzahlungen	1.666.654,50	94.656.160,52	1.655.340,77	96.377.318,56			
-							
II. Forderungen und sonstige Vermögens- gegenstände							
1. Forderungen aus Vermietung	944.668,70		1.106.137,37				
Forderungen aus Grundstücksverkäufen     Forderungen aus anderen Lieferungen und	5.630.525,11		6.396.710,89				
Forderungen aus anderen Lieferungen und	050 075 04		E00 700 01				
Leistungen	656.875,34		583.706,81				
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	405.427,86		398.666,71				
<ul><li>5. Forderungen gegen Gesellschafter</li><li>6. Sonstige Vermögensgegenstände</li></ul>	428.536,38 8.806.969,84	16.873.003,23	176.380,47 2.326.920,16	10.988.522,41			
	3.000.000,01		,,,,				
III. Kassenbestand und Guthaben bei		E0 464 004 50		E0 600 040 F0			
Kreditinstituten		59.464.961,58 <b>170.994.125,33</b>		58.602.246,56 <b>165.968.087,53</b>			
C. Rechnungsabgrenzungsposten	<del></del>	118.516,92	<u> </u>	223.182,67		500 404 607 64	407 500 044 5
	<u></u>	500.424.897,24		437.508.041,73		500.424.897,24	437.508.041,

# Gewinn- und Verlustrechnung

## vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020 Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

	2	2020		19
	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse				
a) aus der Hausbewirtschaftung	27.024.487,85		26.301.757,92	
b) aus Verkauf von Grundstücken	13.947.568,06		12.713.464,45	
c) aus Betreuungstätigkeit	8.993.163,53		7.054.844,54	
d) aus Erschließungsmaßnahmen	28.489.003,43		107.757,00	
e) aus anderen Lieferungen und Leistungen	246.682,75	78.700.905,62	1.066.923,86	47.244.747,77
2. Verminderung (i. Vj. Erhöhung) des Bestands an				
zum Verkauf bestimmten Grundstücken				
sowie unfertigen Leistungen		-16.552.534,38		6.843.045,77
Andere aktivierte Eigenleistungen		249.874,75		203.224,12
Sonstige betriebliche Erträge		16.161.522,62		23.838.715,83
5. Aufwendungen für bezogene Lieferungen und				
Leistungen				
a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftung	-12.546.769,34		-13.983.919,10	
b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke				
und Erschließungsmaßnahmen	-21.943.765,37		-20.142.298,58	
c) Aufwendungen für andere Lieferungen	000 000 00	04 740 000 57	400,000,00	04.050.400.04
und Leistungen	-223.068,86	-34.713.603,57	-126.282,23	-34.252.499,91
Personalaufwand     a) Gehälter	-13.331.436,51		-12.899.605,81	
, -	-13.331.430,31		-12.099.005,61	
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für	0 544 644 75	1E 076 0E1 06	0.514.161.60	15 440 767 40
Altersversorgung und für Unterstützung 7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögens-	-2.544.614,75	-15.876.051,26	-2.514.101,02	-15.413.767,43
gegenstände des Anlagevermögens				
und Sachanlagen		-11.074.972,60		-11.368.024,20
Sonstige betriebliche Aufwendungen		-16.082.788,31		-16.027.197,59
Erträge aus anderen Wertpapieren und		10.002.700,01		10.027.107,00
Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		139.708,13		145.179,52
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		145.001,76		169.278,98
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-934.899,44		-1.183.113,55
12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		001.000,11		1.100.110,00
(i. Vj. Erstattete Steuern vom Einkommen				
und vom Ertrag)		-25.686,09		35.235,34
13. Ergebnis nach Steuern		136.477,23		234.824,65
14. Sonstige Steuern		-10.514,96		-11.225,96
15. Jahresüberschuss		125.962,27		223.598,69
			<del></del>	

## Konzernbilanz

## zum 31. Dezember 2020

## Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

Aktiva								Passiva
	31.12.		31.12.2			31.12.2020	31.12.2	
	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR EUR	EUR	EUR
A. Anlagevermögen					A. Eigenkapital			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					I. Gezeichnetes Kapital	26.000.000,00		26.000.000,00
Selbst geschaffene Software	364.988,02		350.337,38					
2. Entgeltlich erworbene Software	154.355,27		222.214,32		II. Kapitalrücklage	66.147.911,33		66.147.911,33
In Entwicklung befindliche, selbst	0.00	519.343,29	23.424,96	595.976,66	III. Andere Cerrinaviieklesen			
geschaffene Software	0,00	519.343,29	23.424,96	595.976,00	III. Andere Gewinnrücklagen  1. Unterschiedsbetrag aus erfolgsneutraler	10.807.874,58	10.807.874,58	
II. Sachanlagen					Bewertungsanpassung	10.007.074,36	10.007.074,50	
Grundstücke mit Wohnbauten	68.222.751,73		69.533.508.89		Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	526.228,07	526.228.07	
Grundstäcke mit Geschäfts- und	00.222.701,70		00.000.000,00		abzüglich des aktiven Unterschiedsbetrags	-25.520,32	-25.520,32	
anderen Bauten	259.639.785,09		216.534.785,46		Erfolgsneutrale Aufrechnungsdifferenzen aus			
3. Grundstücke ohne Bauten	933.380,12		1.062.084,26		der Schuldenkonsolidierung	227.338,48 11.535.920,81	227.338,48	11.535.920,81
4. Grundstücke mit Erbbaurechten Dritter	642.437,65		661.772,92		•			
5. Bauten auf fremden Grundstücken	63.685,43		70.905,22		IV. Konzernbilanzverlust	-37.615.378,56		-37.982.741,87
6. Technische Anlagen und Maschinen	860.689,26		939.138,70					
7. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts-					V. Anteile anderer Gesellschafter	2.938.033,54		2.897.414,93
ausstattung	695.965,28		461.248,43			69.006.487,12		68.598.505,20
8. Anlagen im Bau	9.328.933,94		7.858.830,15					
Geleistete Anzahlungen	0,00	340.387.628,50	100.000,00	297.222.274,03	B. Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich			
					drohender Verluste	336.186.148,34		314.513.299,10
III. Finanzanlagen								
Sonstige Ausleihungen		22.037.987,81		9.898.986,93	C. Sonderposten für Investitionszuschüsse			
		362.944.959,60		307.717.237,62	zum Anlagevermögen	172.086,24		188.875,14
B. Umlaufvermögen					D. Rückstellungen			
					Rückstellungen für Pensionen und			
I. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und					ähnliche Verpflichtungen	3.895.543,00		3.737.390,00
andere Vorräte					Steuerrückstellungen	265.026,28		80.336,60
1. Grundstücke im Zustand der eigenen					Sonstige Rückstellungen	9.982.841,16		9.325.412,72
Entwicklung	77.546.161,99		81.983.192,38			14.143.410,44		13.143.139,32
<ol><li>Unfertige Erschließungsmaßnahmen</li></ol>	74.511.652,41		87.479.166,28				•	
abzüglich erhaltener Anzahlungen	-64.577.568,11		-79.698.299,70		E. Verbindlichkeiten			
	9.934.084,30		7.780.866,58		<ol> <li>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</li> </ol>	116.306.767,83		77.744.947,75
<ol><li>Grundstücke mit fertigen Bauten</li></ol>	1.498.953,44		1.369.649,74		Erhaltene Anzahlungen	8.368.322,09		8.306.952,63
Unfertige Leistungen	6.610.447,85		6.093.986,23		Verbindlichkeiten aus Vermietung	241.261,86		283.491,46
5. Geleistete Anzahlungen	1.666.654,50	97.256.302,08	1.655.854,27	98.883.549,20	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und			
					Leistungen	5.062.121,36		5.566.096,46
II. Forderungen und sonstige Vermögens-					<ol><li>Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern</li></ol>	44.277,20		8.750,39
gegenstände					Sonstige Verbindlichkeiten	2.938.062,78		2.819.981,83
Forderungen aus Vermietung	1.089.311,91		1.256.643,02			132.960.813,12		94.730.220,52
Forderungen aus Grundstücksverkäufen	5.636.427,75		6.405.996,23		E. Butha and an arrange	4 004 044 05		
Forderungen aus anderen Lieferungen und	050 004 44		757 004 70		F. Rechnungsabgrenzungsposten	4.861.814,35		5.288.255,95
Leistungen  4. Forderungen gegen Gesellschafter	859.621,11		757.094,72					
Forderungen gegen Gesellschalter     Sonstige Vermögensgegenstände	428.536,38 9.200.173,55	17.214.070,70	176.380,47 2.790.562,01	11.386.676,45				
J. Johnsuge vermogensgegenstande	a.200.173,00	11.214.010,10	2.790.002,01	11.300.070,43				
III. Flüssige Mittel								
Kassenbestand und Guthaben bei								
Kreditinstituten		79.787.640,54		78.244.254,29				
		194.258.013,32		188.514.479,94				
C. Rechnungsabgrenzungsposten		127.786,69		230.577,67				
		557.330.759,61		496.462.295,23		557.330.759,61		496.462.295,23
-								, -

# Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

## vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020 Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

		2020		20 <sup>-</sup>	2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR		
1.	Umsatzerlöse						
	a) aus der Hausbewirtschaftung	35.625.571,34		35.241.654,85			
	b) aus Verkauf von Grundstücken	14.230.411,06		12.770.582,76			
	c) aus Betreuungstätigkeit	12.463.564,52		10.077.394,11			
	d) aus Erschließungsmaßnahmen	28.489.003,43		107.757,00			
	e) aus anderen Lieferungen und Leistungen	383.268,82	91.191.819,17	1.127.679,68	59.325.068,40		
2.	Verminderung (i. Vj. Erhöhung) des Bestands						
	an zum Verkauf bestimmten Grundstücken						
	sowie unfertigen Leistungen		-16.458.109,96		6.760.165,39		
	Andere aktivierte Eigenleistungen		249.874,75		203.224,12		
	Sonstige betriebliche Erträge		18.710.506,92		25.741.018,64		
5.	Aufwendungen für bezogene Lieferungen und						
	Leistungen						
	a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftung	-15.781.822,24		-17.400.196,21			
	b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke						
	und Erschließungsmaßnahmen	-21.984.755,50		-20.244.719,35			
	c) Aufwendungen für andere Lieferungen						
	und Leistungen	-3.306.020,59	-41.072.598,33	-1.317.645,09	-38.962.560,65		
6.	Personalaufwand	45 744 007 00		44 005 000 00			
	a) Gehälter	-15.741.887,99		-14.825.996,02			
	b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für	0.050.000.74	10 700 710 70	0.005.404.70	47 704 400 74		
7	Altersversorgung und für Unterstützung	-3.056.822,74	-18.798.710,73	-2.935.164,72	-17.761.160,74		
7.	Abschreibungen auf immaterielle Vermögens-						
	gegenstände des Anlagevermögens		4.4.400.040.00		44.000.704.04		
0	und Sachanlagen		-14.428.349,62		-14.860.761,94		
	Sonstige betriebliche Aufwendungen		-16.362.379,34		-17.123.076,28		
9.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		17.615,13		18.682,54		
10	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		155.137,46		199.844,56		
	Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-2.633.010,44		-3.043.037,58		
	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-153.025,69		-49.310,67		
	Ergebnis nach Steuern		418.769,32		448.095,79		
	Sonstige Steuern		-10.787,40		-12.847,14		
	Jahresüberschuss		407.981,92		435.248,65		
	Abzüglich Anteile anderer Gesellschafter am		1011001,02		100.2-10,00		
	Jahresergebnis		-40.618,61		-100.022,85		
17.	Konzernjahersüberschuss		367.363,31		335.225,80		
	Verlustvortrag		-37.982.741,87		-38.317.967,67		
_	Konzernbilanzverlust		-37.615.378,56		-37.982.741,87		
_				<del></del>			

# Zusammengefasster Anhang der Gesellschaft und des Konzerns

## für das Geschäftsjahr 2020

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt

## I. Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss und der Konzernabschluss der Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen), Erfurt, eingetragen beim Amtsgericht Jena unter HRB 104662, für das Geschäftsjahr 2020 sind nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuches in der für das Geschäftsjahr anwendbaren Fassung sowie den ergänzenden Vorschriften des GmbH-Gesetzes aufgestellt.

Die Bilanz und Konzernbilanz sowie die Gewinn- und Verlustrechnung und die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung wurden entsprechend der Formblattverordnung für die Gliederung des Jahresabschlusses von Wohnungsunternehmen erstellt.

Bei der Gliederung und Bezeichnung der Abschlussposten sind die Besonderheiten der Geschäftstätigkeit der LEG und des LEG-Konzerns berücksichtigt. Soweit notwendig, werden gemäß § 265 Abs. 5 Satz 2 HGB abweichend von der Formblattverordnung zusätzliche Posten eingefügt. Der Anhang des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens und der Konzernanhang wurden gemäß § 298 Abs. 2 HGB zusammengefasst.

Im Interesse einer besseren Klarheit und Übersichtlichkeit sind die nach den gesetzlichen Vorschriften bei den Posten der Bilanz und der Konzernbilanz sowie der Gewinn- und Verlust-rechnung und der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung anzubringenden Vermerke, die wahlweise in der Bilanz und der Konzernbilanz sowie in der Gewinn- und Verlustrechnung und in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung oder im Anhang und Konzernanhang anzubringen sind, insgesamt im Anhang und Konzernanhang aufgeführt.

Für die Gewinn- und Verlustrechnung und die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung findet das Gesamtkostenverfahren Anwendung.

Die LEG stellt infolge der Überschreitung der Größenmerkmale des § 293 HGB einen Konzernabschluss für den kleinsten und größten Kreis von Unternehmen auf. Die Offenlegung des Einzel- und Konzernabschlusses der LEG erfolgt im Bundesanzeiger.

Die vom Deutschen Rechnungslegungs Standards Committee (DRSC) entwickelten Standards (DRS) wurden bei der Aufstellung des Konzernabschlusses beachtet, soweit dies zur Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens , Finanz- und Ertragslage des Konzerns nach § 297 Abs. 2 Satz 2 HGB erforderlich ist. Bei gesetzlichen Wahlrechten wurde in zulässigerweise von den DRS abgewichen.

Die Aufstellung des Jahresabschlusses erfolgte unter Annahme der Unternehmensfortführung.

## II. Konsolidierungskreis und Änderungen des Konsolidierungskreises

In den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2020 werden neben der LEG die nachfolgend genannten Tochterunternehmen im Wege der Vollkonsolidierung einbezogen:

	Kapitalanteil	Gezeichnetes Ka- pital	Eigenkapital/ Nicht durch Eigenkapital ge- deckter Fehlbe- trag	Jahresüber- schuss/ -fehlbetrag
	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020	2020
	%	EUR	EUR	EUR
TDA-Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (TDA), Hermsdorf	100,0	26.000,00	16.438.057,56	140.000,80
Thüringer Sonderabfalldeponie Gesellschaft mit beschränkter Haftung (TSD), Erfurt	100,0	26.000,00	26.374,57	-19.338,93
ThIV Thüringer Industrievermietung GmbH (ThIV), Erfurt	100,0	307.000,00	715.865,87	64.418,40
Thüringer Energie- und Green- Tech-Agentur GmbH (ThEGA), Erfurt	100,0	200.000,00	849.147,18	223.927,64
Digitalagentur Thüringen GmbH, Erfurt	100,0	50.000,00	144.475,09	57.584,50
Betreibergesellschaft für Applikations- und Technologiezentren Thüringen mbH (BATT), Erfurt	51,0	100.000,00	2.989.033,54	40.618,61
sowie die über die TDA gehaltenen mittel- baren Beteiligungen: G.N.W. Nord-West GmbH (GNW), Erfurt	100,0	25.000,00	25.000,00	0,008
EFX Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH (EFX), Erfurt	100,0	25.000,00	-847.426,57	185.702,42

Es waren keine Änderungen des Konsolidierungskreises im Berichtsjahr zu verzeichnen.

Für das Tochterunternehmen GVZ Güterverkehrszentrum Entwicklungsgesellschaft mbH Thüringen i.L., Erfurt, an der die LEG 35,3 % der Anteile hält, findet das Einbeziehungswahl-recht nach § 296 Abs. 1 Nr. 1 HGB Anwendung, da sich die Gesellschaft in einem laufenden Insolvenzverfahren befindet und damit erhebliche und andauernde Beschränkungen die Aus-übung der Rechte des Mutterunternehmens in Bezug auf das Vermögen des Tochterunter-nehmens nachhaltig beeinflussen.

## III. Konsolidierungsgrundsätze

Die Kapitalkonsolidierung wurde für Erwerbsvorgänge, die vor dem 1. Januar 2010 erfolgt sind, nach der Buchwertmethode durch Verrechnung der Anschaffungskosten mit dem anteiligen Eigenkapital der Tochterunternehmen durchgeführt. Für Erwerbsvorgänge, die nach dem 31. Dezember 2009 erfolgt sind, wurde die Kapitalkonsolidierung nach der Neubewertungsmethode vorgenommen. Stichtag für die Erstkonsolidierung war der Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Konzernabschluss

<sup>8</sup> Nach Ergebnisabführung an die TDA

(ThIV und TDA: 1. Januar 2001; TSD: 31. Dezember 2008) bzw. der Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile (BATT, GNW, EFX, ThEGA und Digitalagentur). Für Erwerbsvorgänge, die vor dem 1. Januar 2010 erfolgt sind, wurden die sich aus der Erstkonsolidierung ergebenden passiven Unterschiedsbeträge (insgesamt TEUR 4.826) in Höhe von TEUR 526 mit den Gewinnrücklagen des Konzerns direkt verrechnet, da das übrige erhöhte Eigenkapital während der Konzernzugehörigkeit entstanden ist. Der Restbetrag in Höhe von TEUR 4.300 wurde den Anteilen anderer Gesellschafter zugeordnet, da gesellschaftsvertraglich die entsprechende Kapitalrücklage der BATT dem Minderheitsgesellschafter Stiftung für Technologie, Innovation und Forschung Thüringen (STIFT) zusteht.

Die Anteile anderer Gesellschafter in Höhe von TEUR 2.938 (i. Vj. TEUR 2.897) entfallen zum Bilanzstichtag ausschließlich auf den 49%igen Anteil der STIFT an der BATT. Die von der BATT während der Konzernzugehörigkeit ausgewiesenen Jahresergebnisse werden im Konzernabschluss der LEG in voller Höhe der STIFT als anderer Gesellschafter zugeordnet, da die entstandenen Jahresfehlbeträge der BATT durch entsprechende Entnahmen aus der der STIFT zustehenden Kapitalrücklage ausgeglichen werden. Die Jahresüberschüsse der BATT stehen aufgrund der getroffenen Regelungen zwischen STIFT und LEG solange in voller Höhe der STIFT zu, bis die in den Vorjahren getätigten Entnahmen aus der Kapitalrücklage durch erwirtschaftete Jahresüberschüsse wieder ausgeglichen werden.

Forderungen, Ausleihungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten, Aufwendungen und Erträge sowie Zwischengewinne zwischen den vollkonsolidierten Unternehmen wurden eliminiert.

## IV. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bewertung der Vermögensgegenstände, Schulden sowie Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen wurde grundsätzlich nach den bei der LEG angewandten Bewertungsmethoden vorgenommen. Bei in Einzelfällen auftretenden Abweichungen wurde, sofern wesentlich, eine Anpassung an die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden der LEG vorgenommen. Die Vereinnahmung der Investitionszulage wird aufgrund unterschiedlicher wirtschaftlicher Sachverhalte im Konzern unterschiedlich gehandhabt. Bei der LEG erfolgt die sofortige ertragswirksame Vereinnahmung. Bei den Enkelgesellschaften GNW und EFX wird die Investitionszulage in den passiven Rechnungsabgrenzungsposten eingestellt und korrespondierend zur Weitergabe des Fördervorteils an die Mieter ratierlich aufgelöst.

Die angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wurden im Vergleich zum Vorjahr nicht geändert.

Die Mitzugehörigkeit von Bilanzposten (§ 265 Abs. 3 HGB) zu den Forderungen gegen bzw. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern ist – getrennt nach Jahres- und Konzernabschluss – den diesem Anhang beigefügten Anlagen (Forderungsspiegel und Verbindlichkeitenspiegel) zu entnehmen.

Die Berichterstattung über Beziehungen zu nahestehenden Personen erfolgt zusammen mit der Anhangsangabe nach §§ 285 Nr. 21, 314 Abs. 1 Nr. 13 HGB unter den sonstigen Angaben.

Die **entgeltlich erworbene Software** ist zu Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger linearer Abschreibungen bewertet. Bei der Bemessung der planmäßigen Abschreibungen wurden Nutzungsdauern zwischen drei und acht Jahren zugrunde gelegt.

Seit dem Geschäftsjahr 2018 macht die LEG von dem Wahlrecht nach § 248 Abs. 2 HGB Gebrauch und aktiviert die angefallenen Eigen- und Fremdleistungen für selbst erstellte Software. Soweit die Erstellung der Software zum Bilanzstichtag noch nicht abgeschlossen war, werden die Anschaffungskosten unter dem Posten "In Entwicklung befindliche, selbst geschaffene Software" ausgewiesen. Nach § 268 Abs. 8 HGB unterliegen diese Beträge grundsätzlich der Ausschüttungs- und Abführungssperre.

Das Sachanlagevermögen ist zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten vermindert um plan- und außerplanmäßige Abschreibungen bewertet. Die Herstellungskosten enthalten alle handelsrechtlich aktivierungspflichtigen Kostenbestandteile. Tilgungs- und Baukostenzuschüsse sowie Zuwendungen im Bereich Altlastenbeseitigung wurden bei Wohnbauten und Altenpflegeheimen von den Anschaffungs- und Herstellungskosten abgesetzt. In Einzelabschlüssen getätigte Abschreibungen aufgrund von steuerrechtlichen Vorschriften wurden im Konzernabschluss rückgängig gemacht. Die Herstellungskosten beinhalten auch Eigenleistungen. Zinsen für Fremdmittel während der Bauzeit sind teilweise bei den Anlagen im Bau aktiviert. Bei Grundstücken mit Wohnbauten beträgt die der planmäßigen Abschreibung zugrunde gelegte Nutzungsdauer 50 Jahre, bei Grundstücken mit Geschäfts- und anderen Bauten liegt die Nutzungsdauer zwischen zehn Jahren (Außenanlagen) und 50 Jahren. Bis zum Geschäftsjahr 2017 wurden geringwertige Wirtschaftsgüter (Anschaffungskosten zwischen EUR 150 und EUR 1.000) auch in der Handelsbilanz entsprechend der Regelung in § 6 Abs. 2a EStG in einem Sammelposten zusammengefasst; der mit jeweils einem Fünftel pro Jahr aufgelöst wurde. Ab dem Geschäftsjahr 2018 werden geringwertige Wirtschaftsgüter (Anschaffungskosten zwischen EUR 250 und EUR 800) im Jahr des Zugangs vollständig abgeschrieben. Zuschreibungen werden vorgenommen, sobald der Grund für die außerplanmäßigen Abschreibungen entfallen ist.

**Finanzanlagen** werden grundsätzlich zu Anschaffungskosten bzw. zum Nennwert angesetzt. In Vorjahren sind außerplanmäßige Abschreibungen wegen dauerhafter Wertminderung vor-genommen worden. Zuschreibungen werden vorgenommen, sobald der Grund für die außerplanmäßigen Abschreibungen entfallen ist.

Die zum Verkauf bestimmten Grundstücke und anderen Vorräte sind mit den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, die – mit Ausnahme der Industrie- und Gewerbegrundstücke – auch Eigenleistungen umfassen, bewertet. Ist der beizulegende Wert zum Bilanzstichtag niedriger, so wird dieser angesetzt. Die Herstellungskosten enthalten alle handelsrechtlich aktivierungspflichtigen Kostenbestandteile. Erhaltene Anzahlungen für unfertige Erschließungsmaßnahmen werden offen von den Vorräten abgesetzt. Diese sind mit ihrem Rückzahlungsbetrag bewertet. Die Buchwerte der Industrie- und Gewerbegrundstücke (LEG: TEUR 67.912; Konzern: TEUR 69.043) und Grundstücke im Zustand der städtebaulichen Entwicklung (TEUR 1.261) sind teilweise durch Zuwendungen des Freistaates Thüringen bzw. durch Zuschüsse für Maßnahmen nach § 249h AFG bzw. Strukturanpassungsmaßnahmen finanziert. Zum Teil sind Zinsen für Fremdkapital während des Zeitraums der Entwicklung aktiviert worden.

Das Immobilienvermögen des Anlage- und Umlaufvermögens wird jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen. Bei vermieteten Immobilien erfolgt diese Wertüberprüfung grundsätzlich auf Basis einer intern erstellten Ertragswertermittlung. Da unter Einbeziehung prognostizierter Marktentwicklungen sowie unter Berücksichtigung der gewählten Bewertungsparameter derzeit nicht mit einer wesentlichen Veränderung der ermittelten Ertragswerte zu rechnen ist, wird bei der Bewertung des Anlagevermögens erst dann eine voraussichtlich dauerhafte Wertminderung angenommen, wenn der nach dem oben beschriebenen Verfahren ermittelte Ertragswert den Buchwert, der sich bei Fortführung der planmäßigen Abschreibung mittelfristig (in der Regel fünf Jahre; bei Immobilien mit einer Restnutzungsdauer von mehr als 50 Jahren: zehn Jahre) ergibt, unterschreitet.

Die Buchwerte der im Vorratsvermögen ausgewiesenen Grundstücke im Zustand der städte-baulichen Entwicklung sowie der Baulandgrundstücke werden zum Zweck der Überprüfung der Wertansätze den aktuellen Marktpreisen gegenübergestellt. Hierbei werden künftig noch anfallende Vermarktungs- und Vorhaltekosten angemessen berücksichtigt. Die Marktpreise werden aus den in der Vergangenheit tatsächlich erzielten Verkaufserlösen oder aus Bodenrichtwerten abgeleitet.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sowie der Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten sind grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert. Längerfristige unverzinsliche Forderungen sind mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken sind durch angemessene Wertberichtigungen berücksichtigt.

Der **aktive Rechnungsabgrenzungsposten** enthält Zahlungsvorgänge vor dem Bilanzstich-tag, deren Aufwandswirksamkeit erst eine bestimmte Zeit nach dem Bilanzstichtag eintritt.

Eine Abgrenzung **aktiver latenter Steuern** als Überhang über die passiven latenten Steuern gemäß § 274 HGB bzw. § 306 HGB wurde nicht vorgenommen, da wegen der nachhaltigen ertragsteuerlichen Verlustsituation der einbezogenen Gesellschaften nicht sicher genug damit zu rechnen ist, dass in späteren Geschäftsjahren tatsächlich entsprechende Steuerentlastungen eintreten werden. In zulässiger Abweichung von DRS 18 "Latente Steuern" enthält der Konzernanhang keine Darstellung des Zusammenhangs zwischen erwartetem und ausgewiesenem Steueraufwand in Form einer Überleitungsrechnung.

Das Eigenkapital wird zum Nennwert bilanziert.

Für die vom Gesellschafter erhaltenen Zuwendungen für den Ersatz der Aufwendungen für den Erwerb, die Entwicklung, die Sanierung und die Verwertung von Industrie- und Gewerbe-flächen wurde in der Höhe, in der den Zuwendungen noch keine ertragswirksamen Aufwendungen gegenüberstehen, ein Sonderposten "Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich drohender Verluste" gebildet.

Erhaltene Zuschüsse von Mietern für aktivierte Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten wurden im Konzernabschluss in **einen Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlage-vermöge**n eingestellt. Der entsprechende Sonderposten wird korrespondierend zur Nutzungsdauer der bezuschussten Vermögensgegenstände aufgelöst.

Die **Pensionsrückstellungen** sind aufgrund versicherungsmathematischer Gutachten unter Zugrundelegung eines Rechnungszinssatzes zwischen 1,09 % und 2,44 % p. a. (zehnjähriger Durchschnittszinssatz entsprechend der individuellen Restlaufzeit der Verpflichtung) nach der sogenannten Projected-Unit-Credit-Methode unter Einbeziehung eines Gehalts- und Renten-trends von jeweils 2,0 % p. a. sowie altersabhängiger Fluktuationswahrscheinlichkeiten auf der Basis der Richttafeln 2018 G von Heubeck ermittelt worden.

Die Bewertung der Rückstellung für Verpflichtungen aus Altersteilzeitarbeitsverhältnissen erfolgte auf Basis eines versicherungsmathematischen Gutachtens. Die zu leistenden Aufstockungsbeträge wurden als Verpflichtungen mit Abfindungscharakter behandelt. Die Abzinsung erfolgt mit einem von der individuellen Restlaufzeit abhängigen Rechnungszins gemäß der aktuellen Zinsvorgabe der Deutschen Bundesbank (siebenjähriger Durchschnittszinssatz). Die dabei verwendeten Zinssätze betrugen zwischen 0,44 % und 0,84 % p. a. Für zukünftig zu erwartende Tariferhöhungen wurde eine Steigerungsrate von 2,0 % p. a. angesetzt.

Die sonstigen Rückstellungen sind für ungewisse Verbindlichkeiten in Höhe der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbeträge gebildet. Soweit Auf-wendungen in zukünftigen Perioden erfolgsneutral gegen den Sonderposten Gesellschafter-beiträge zum Ausgleich drohender Verluste abgewickelt werden, wird von der Bildung einer Rückstellung nach § 249 HGB abgesehen. Bei der Bewertung des Erfüllungsbetrages wurde eine Kostensteigerung in Höhe von 1,26 % pro Jahr berücksichtigt. Die sonstigen Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden gemäß § 253 Abs. 2 HGB mit fristadäquaten Zinssätzen abgezinst, die von der Deutschen Bundesbank bekannt gegeben worden sind. Für die Abzinsung der Rückstellungen betragen die Zinssätze 2020 je nach Restlaufzeit 0,44 % bis 1,26 % p. a.

Die Verbindlichkeiten sind mit ihren Erfüllungsbeträgen angesetzt.

Der passive Rechnungsabgrenzungsposten enthält ausgezahlte Investitionszuschüsse für den Neubau einer Betriebskindertagesstätte, die planmäßig ertragswirksam über die Dauer der Zweckbindungsfrist von 25 Jahren aufgelöst werden. Des Weiteren enthält der Bilanzposten an die LEG gezahlte einmalige Nutzungsbeiträge anderer Unternehmen, denen im Gegenzug durch die LEG Plätze in der Kindertagesstätte zur Verfügung gestellt werden. Die Bei-träge werden über die Vereinbarungslaufzeit von elf Jahren aufgelöst. Im Konzernabschluss umfasst der passive Rechnungsabgrenzungsposten zudem vereinnahmte Investitionszulagen, die über entsprechende Mietminderungen an Mieter weitergeleitet werden. Die Auflösung des hierfür gebildeten Abgrenzungspostens erfolgt korrespondierend zur Weitergabe der Zulagen an die Mieter.

Wesentliche **Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten** sind im Jahres- und Konzernabschluss nicht enthalten.

## V. Erläuterungen zur Bilanz und Konzernbilanz

Die Entwicklung und Aufgliederung des **Anlagevermögens** der LEG und des Konzerns sind aus den dem Anhang beigefügten Anlagenspiegeln zu ersehen.

Für die nach § 285 Nr. 11 HGB vorzunehmenden Angaben wird auf Abschnitt II. verwiesen.

Die unter den **Finanzanlagen** ausgewiesene 100%ige Beteiligung an der TDA wird im Jahresabschluss der LEG unverändert mit einem Beteiligungsbuchwert von TEUR 18.370 ausgewiesen. Das Eigenkapital der Gesellschaft beläuft sich zum Bilanzstichtag auf TEUR 16.438. Das operative Ergebnis der TDA ist aufgrund der Erstattung der im Rahmen des Industrieprojektes entstandenen Aufwendungen grundsätzlich ausgeglichen. Lediglich die aus der Ergebnisabführung der GNW resultierenden Verluste können zu einem negativen Jahresergebnis führen. Gemäß dem Geschäftsmodell der GNW werden diese Verluste jedoch über die Laufzeit des Mietvertrags mit dem Generalmieter wieder ausgeglichen, sodass nicht von einer dauernden Wertminderung auszugehen ist. Über die Totalperiode wird somit auch bei der TDA mit einem positiven Ergebnis gerechnet. Der Projektverlauf bei der GNW gestaltet sich derzeit planmäßig. Seit dem Geschäftsjahr 2017 erzielt die GNW positive Ergebnisse vor Gewinnabführung. Im Berichtsjahr belief sich der entsprechende Überschuss auf TEUR 140.

Unter den **unfertigen Leistungen** der LEG sind noch nicht abgerechnete Betriebs- und Heizkosten in Höhe von TEUR 4.826 (i. Vj. TEUR 4.562) und im Konzernabschluss in Höhe von TEUR 6.510 (i. Vj. TEUR 6.007) ausgewiesen.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände der LEG und des Konzerns sind mit ihren Restlaufzeiten sowie ihrer Mitzugehörigkeit zu anderen Posten der Bilanz aus den als Anlage beigefügten Forderungsspiegeln zu ersehen. Die im Einzel- und Konzernabschluss ausgewiesenen Forderungen gegen Gesellschafter resultieren wie im Vorjahr im Wesentlichen aus Forderungen im Zusammenhang mit Kostenübernahmen, Weiterberechnungen und Geschäftsbesorgungsleistungen. Sie entfallen im Konzern mit TEUR 429 (i. Vj. TEUR 176) auf Forderungen gegen den Freistaat Thüringen als Gesellschafter der LEG. Im Einzelabschluss werden Forderungen gegen verbundene Unternehmen ausgewiesen; diese resultieren wie im Vorjahr hauptsächlich aus Lieferungen und Leistungen sowie aus der umsatzsteuerlichen Organschaft.

Im Posten **Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten** im Jahresabschluss der LEG werden Guthaben in Höhe von TEUR 566 (i. Vj. TEUR 424) ausgewiesen, die zur Insolvenzsicherung von Altersteilzeitverpflichtungen verpfändet wurden. Im Konzern beläuft sich der entsprechende Wert auf TEUR 666 (i. Vj. TEUR 529). Darüber hinaus werden im Jahresabschluss der LEG und im Konzernabschluss Guthaben in Höhe von TEUR 16.115 (i. Vj. TEUR 0) ausgewiesen, die zur Besicherung von Bankdarlehen verpfändet wurden.

Nicht im Posten **Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten** ausgewiesen werden zum Bilanzstichtag zwei bei der DKB Deutsche Kreditbank AG geführte Treuhandkonten für Mietkautionen durch Mieter der LEG in Höhe von TEUR 2.391 (i. Vj. TEUR 2.138). Weiterhin laufen bei der DKB Deutsche Kreditbank AG auf den Namen der LEG zwei Treuhandkonten für Mietkautionen der TDA in Höhe von TEUR 105; (i. Vj. TEUR 104) und der BATT in Höhe von TEUR 163; (i. Vj. TEUR 163). Die LEG verfügt zudem über Treuhandkonten im Rahmen von Geschäftsbesorgungsverträgen mit Kommunen in Höhe von TEUR 343 (i. Vj. TEUR 438). Die sonstigen Treuhandkonten werden gleichfalls nicht im Posten Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten ausgewiesen.

Das Stammkapital der LEG zum 31. Dezember 2020 beträgt EUR 26.000.000,00 und ist als **gezeichnetes Kapital** ausgewiesen.

Die Kapitalrücklage resultiert aus sonstigen Zuzahlungen gemäß § 272 Abs. 2 Nr. 4 HGB.

Die im Einzel- und Konzernabschluss ausgewiesenen **Gesellschafterbeiträge zum Aus-gleich drohender Verluste** betreffen Zahlungen des Gesellschafters Freistaat Thüringen zum Ersatz von Aufwendungen der Gesellschaft für Erwerb, Entwicklung, Sanierung und Verwertung für Industrie- und Gewerbeflächen. Im Geschäftsjahr 2020 wurde ein Betrag in Höhe von TEUR 22.913 aus dem Haushaltstitel Kapitel 0702 Titel 891 78 abgerufen. Es handelt sich um latente Rückzahlungsverpflichtungen, da die Beträge der Gesellschaft nur insoweit zustehen, als sie zum Ausgleich von Verlusten bei Projekten erforderlich sind.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen (Saldo am 31. Dezember 2020: TEUR 3.896) wurde erstmals zum 1. Januar 2010 nach den Vorschriften des BilMoG durchgeführt. Der Zuführungsbetrag aus der erstmaligen Anwendung des BilMoG belief sich auf TEUR 384. Die LEG hat in Übereinstimmung mit den Regelungen gemäß Art. 67 Abs. 1 Satz 1 EGHGB in den Geschäftsjahren 2010 bis 2012 jeweils ein Drittel des Unterschiedsbetrags erfolgswirksam zugeführt. Die Pensionsverpflichtungen zum 31. Dezember 2020 entfallen mit TEUR 2.258 auf Verpflichtungen für ausgeschiedene Geschäftsführer.

Die Pensionsrückstellungen wurden gemäß § 253 Abs. 2 HGB im Geschäftsjahr 2016 erst-mals unter Zugrundlegung des durchschnittlichen Marktzinssatzes der vergangenen zehn Jahre ermittelt. Aufgrund der gesetzlichen Änderung des Ermittlungszeitraums für den durchschnittlichen Marktzinssatz

von sieben auf zehn Jahre ergibt sich eine zulässige Durchbrechung der Bewertungsstetigkeit. Bei dem Ansatz des durchschnittlichen Marktzinssatzes der vergangenen sieben Jahre ergibt sich ein Unterschiedsbetrag in Höhe von TEUR 444. Dieser Betrag unterliegt gemäß § 253 Abs. 6 HGB einer Ausschüttungssperre.

Die **sonstigen Rückstellungen** betreffen sowohl bei der LEG als auch im Konzernabschluss im Wesentlichen mit TEUR 3.755 Rückstellungen für noch zu erbringende Erschließungsleistungen bereits verkaufter Grundstücke, mit TEUR 1.527 (Konzern: TEUR 1.751) Verpflichtungen aus dem Personalbereich einschließlich Altersteilzeitgewährung, mit TEUR 2.752 (Konzern: TEUR 2.806) zum Bilanzstichtag noch ausstehenden Rechnungen sowie mit TEUR 466 Verpflichtungen für Altlastenbeseitigung. Im Konzernabschluss werden darüber hinaus Rückstellungen im Zusammenhang mit der Deponienachsorgeverpflichtung der TSD (TEUR 280) ausgewiesen.

Aktive und passive **latente Steuern** ergeben sich aus temporären Differenzen aufgrund unterschiedlicher Bewertungsansätze zwischen Handels- und Steuerbilanz bei den Bilanzpositionen immaterieller Vermögensgegenstände, Sachanlagen und Rückstellungen sowie durch die Bildung von Rücklagen nach § 6b EStG. Für die Berechnung der latenten Steuern wurde ein kombinierter Unternehmenssteuersatz von 32,275 % zugrunde gelegt. Neben der Körperschaftsteuer von 15,0 % und dem Solidaritätszuschlag von 5,5 % wurde der unternehmensindividuelle Gewerbesteuersatz von 16,45 % berücksichtigt. Der sich ergebende passive latente Steuerüberhang aus temporären Differenzen ist vollständig durch aktive latente Steuern auf Verlustvorträge gedeckt. Ein Ansatz aktiver latenter Steuern auf Verlustvorträge über den Ausgleich passiver latenter Steuern hinaus erfolgt nicht.

Die **Verbindlichkeiten** der LEG und des Konzerns mit ihren Fristigkeiten, Sicherungen durch Pfandrechte und die Mitzugehörigkeit zu den Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern sind aus den als Anlagen beigefügten Verbindlichkeitenspiegeln zu ersehen. Die im Konzern-abschluss ausgewiesenen Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern bestehen gegenüber der STIFT als Minderheitsgesellschafter des Konzerns und resultieren wie im Vorjahr im Wesentlichen aus Weiterberechnungen und Pachtaufwendungen. Im Einzelabschluss werden Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen ausgewiesen; diese resultieren aus weiterzuleitenden Haushaltsmitteln sowie aus der umsatzsteuerlichen Organschaft.

Im Einzelabschluss der LEG resultieren von den sonstigen Verbindlichkeiten TEUR 1.091 (i. Vj. TEUR 1.238) aus Steuern und TEUR 20 (i. Vj. TEUR 28) aus Verpflichtungen im Rahmen der sozialen Sicherheit. Im Konzern betrifft der entsprechende Posten mit TEUR 1.252 (i. Vj. TEUR 1.429) Steuern und mit TEUR 30 (i. Vj. TEUR 30) Verpflichtungen im Rahmen der sozialen Sicherheit.

## VI. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung und Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

Die **Umsatztätigkeit** der Gesellschaft und des Konzerns erstreckten sich im Wesentlichen auf das Gebiet des Freistaates Thüringen. Die Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2020 betreffen Erlöse:

	LEG	Konzern-ab- schluss
	TEUR	TEUR
aus der Hausbewirtschaftung	27.024	35.626
aus Grundstücksverkäufen	13.948	14.230
aus Betreuungstätigkeit	8.993	12.464
aus Erschließungsmaßnahmen	28.489	28.489
aus anderen Lieferungen und Leistungen	247	383
Gesamt	78.701	91.192

Die **Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung** betreffen bei der LEG mit TEUR 4.738 (i. Vj. TEUR 4.709) und im Konzern mit TEUR 5.777 (i. Vj. TEUR 5.952) Erlöse aus Nebenkostenabrechnungen.

Im Berichtsjahr sind **Entwicklungskosten** im Zusammenhang mit der Erstellung von Soft-ware in Höhe von TEUR 72 (i. Vj. TEUR 250) angefallen, die im Anlagevermögen aktiviert wurden. Dies entspricht dem Gesamtbetrag der im Geschäftsjahr angefallenen Entwicklungskosten. Forschungsaufwendungen wurden nicht getätigt.

Die **sonstigen betrieblichen Erträge** der LEG enthalten u. a. Erträge aus dem Verbrauch von Gesellschafterbeiträgen zum Ausgleich von projektbezogenen Verlusten und Personal-aufwendungen (TEUR 10.399), Zuschüsse des Freistaates Thüringen für Akquisitionstätigkeiten der Gesellschaft (TEUR 3.661) sowie mit TEUR 46 Buchgewinne aus Anlagenabgängen. Im Jahresabschluss der LEG sind TEUR 139 (Konzern: TEUR 146) periodenfremde Erträge enthalten, die sich überwiegend aus der Anpassung des endgültigen Umsatzschlüssels für den Vorsteuerabzug 2019 ergeben. Im Konzernabschluss werden darüber hinaus Erträge aus Kostenerstattungen an die TSD in Höhe von TEUR 2.667 (i. Vj. TEUR 947) ausgewiesen.

Darüber hinaus sind im Berichtsjahr auf Basis der jährlichen Wertüberprüfung Zuschreibungen auf Sachanlagen gemäß § 253 Abs. 5 Satz 1 HGB in Höhe von TEUR 224 (Konzern: TEUR 253) erfolgt, nachdem die Gründe für die ursprüngliche Wertminderung nicht mehr bestehen.

Die Erträge aus der Währungsumrechnung belaufen sich bei der LEG und im Konzern auf TEUR 0 (i. Vj. TEUR 1).

Die **Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke und Erschließungsmaßnahmen** enthalten bei der LEG mit TEUR 144 (i. Vj. TEUR 144) und im Konzern TEUR 166 (i. Vj. TEUR 166) Grundsteuern.

Vom **Personalaufwand** entfallen auf die Aufwendungen für Altersversorgung bei der LEG und im Konzern TEUR 120 (i. Vj. TEUR 75).

Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen enthalten bei der LEG außerplanmäßige Abschreibungen gemäß § 253 Abs. 3 Satz 5 HGB wegen voraussichtlich dauernder Wertminderung in Höhe von TEUR 1.699 (i. Vj. TEUR 2.327). Im Konzern betragen die außerplanmäßigen Abschreibungen TEUR 1.699 (i. Vj. TEUR 2.487).

Unter den **sonstigen betrieblichen Aufwendungen** werden bei der LEG Einstellungen von Projektüberschüssen in den Sonderposten "Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich drohender Verluste" in Höhe von TEUR 8.758 (i. Vj. TEUR 6.733) sowie periodenfremde Aufwendungen in Höhe von TEUR 20 (Konzern: TEUR 20) ausgewiesen. Des Weiteren sind Zuführungen zu Einzelwertberichtigungen auf Forderungen sowie Abschreibungen auf Forderungen in Höhe von TEUR 37 (i. Vj. TEUR 157) und im Konzern in Höhe von TEUR 83 (i. Vj. TEUR 158) enthalten.

Von den Erträgen der LEG aus **anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens** entfallen TEUR 122 (i. Vj. TEUR 126) auf verbundene Unternehmen.

Die **Zinserträge** beinhalten im Einzelabschluss der LEG Erträge aus der Abzinsung von langfristigen Rückstellungen in Höhe von TEUR 103 (i. Vj. TEUR 36) und im Konzernabschluss TEUR 104 (i. Vj. TEUR 38).

Unter den **Zinsaufwendungen** sind im Jahresabschluss der LEG Aufwendungen aus der Aufzinsung von Rückstellungen in Höhe von TEUR 332 (i. Vj. TEUR 358) enthalten. Im Konzern belaufen sich die Aufwendungen aus der Aufzinsung von Rückstellungen auf TEUR 344 (i. Vj. TEUR 371).

## VII. Angaben zur Konzernkapitalflussrechnung

Dem Finanzmittelfonds wurden ausschließlich liquide Mittel zugeordnet. Termin- und Festgelder wurden in voller Höhe einbezogen, soweit diese ohne wesentliche Wertabschläge jeder-zeit in Zahlungsmittel umgewandelt werden können. Ein Teilbetrag des Finanzmittelfonds in Höhe von TEUR 666 (i. Vj. TEUR 529) ist zur Insolvenzsicherung von Altersteilzeitverpflichtungen und ein weiterer Teilbetrag in Höhe von TEUR 16.115 (i. Vj. TEUR 0) zur Besicherung von Bankdarlehen verpfändet. Diese Beträge unterliegen somit Verfügungsbeschränkungen.

## VIII. Sonstige Angaben

Das im Berichtsjahr als Aufwand erfasste Gesamthonorar (ohne Einbeziehung der nicht ab-zugsfähigen Vorsteuer) des Konzernabschlussprüfers für Leistungen gegenüber dem Mutter-unternehmen und den vollkonsolidierten Tochterunternehmen gliedert sich wie folgt auf:

	EUR
für Abschlussprüfungsleistungen	150.520,00
für andere Bestätigungsleistungen	11.900,00
für sonstige Leistungen	1.802,24
	164.222,24

**Geschäfte mit nahestehenden Personen und Unternehmen** nach §§ 285 Nr. 21, 314 Abs. 1 Nr. 13 HGB:

Art der Beziehung	Art des Geschäfts	Wert des Geschäfts
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Zuwendungen aus dem Haus- haltstitel Kapitel 0702 Titel 891 78 an die LEG und die TDA	Zuwendungen für den Ersatz der Aufwendungen für den Erwerb, die Entwicklung, die Sanierung und die Verwertung von Industrie- und Gewerbeflächen in Höhe von EUR 22,9 Mio
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Zuwendungen aus dem Landes- haushalt für "Thüringen-Akquisi- tion" und "Thüringen International" an die LEG	Ersatz von Sach- und Personalaufwendungen bei Investorensuche, Förderberatung und Standortmarketing, Technologiemanagement und Messegemeinschaftsständen in Höhe von EUR 5,3 Mio
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Ersatz der Projektkosten der "Thüringer Energie- und Green- tech-Agentur GmbH (ThEGA)" aus dem Landeshaushalt	Ersatz von Sach- und Personalausgaben in Höhe von EUR 3,3 Mio (zzgl. Umsatzsteuer)
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Geschäftsbesorgungsleistungen der Digitalagentur Thüringen GmbH zum Betrieb der Digital- agentur	Dienstleistungsentgelt in Höhe von EUR 1,3 Mio (zzgl. Umsatzsteuer)
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Ersatz der Projektkosten der LEG für die "Thüringer Agentur Für Fachkräftegewinnung (ThAFF)"	Ersatz von Sach- und Personalkosten in Höhe von EUR 2,4 Mio (zzgl. Umsatz- steuer)
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Ersatz der Projektkosten für die gezielte Entwicklung von Clustern in den relevanten Wachstumsfel- dern bzw. Branchen des Freistaa- tes ("Thüringer ClusterManage- ment")	Ersatz von Sach- und Personalkosten in Höhe von EUR 1,6 Mio (zzgl. Umsatz- steuer)
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Vermietung von Objekten der LEG an den Freistaat Thüringen	Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung in Höhe von EUR 0,4 Mio
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Geschäftsbesorgungsleistungen der LEG an den Freistaat Thürin- gen	Umsatzerlöse aus Geschäftsbesorgung für die Bereiche Konversion und WGT-Lie- genschaften in Höhe von EUR 0,8 Mio zzgl. Umsatzsteuer
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Kostenerstattungen des Freistaats Thüringen an die TSD	Erträge aus Kostenerstattungen in Höhe von EUR 2,7 Mio
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Stellung von Sicherheiten zugunsten der EFX und GNW (Mietgarantien)	Mietgarantie bis zu einem Höchstbetrag von EUR 62,0 Mio zugunsten der GNW und EUR 11,7 Mio zugunsten der EFX

Art der Beziehung	Art des Geschäfts	Wert des Geschäfts
Gesellschafter (Freistaat Thüringen)	Stellung von Sicherheiten für Verbindlichkeiten der EFX und GNW	Patronatserklärung für Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten der GNW (EUR 62,0 Mio), der EFX (EUR 11,7 Mio) sowie 80%ige Ausfallbürgschaft für Verbindlichkeiten der EFX (EUR 12,2 Mio)
Gesellschafter der BATT (STIFT)	Pachtverträge für fünf Applikati- onszentren mit der STIFT als Ver- pächter	Pachtvergütungen in Höhe von EUR 0,7 Mio (einschließlich weiterbelaste- ter Grundsteuern)
Unter gemeinsamer Beherrschung ste- hende Unternehmen (TAB)	Gewährung von Darlehen an die EFX, GNW, LEG und ThIV	Gewährung von Darlehen an die LEG über einen Nominalbetrag von EUR 15,4 Mio, an die GNW über einen Nominalbetrag von EUR 43,1 Mio und an die EFX über einen Nominalbetrag von EUR 20,7 Mio sowie Einräumung eines Kreditrahmens über EUR 50,0 Mio gegenüber der ThIV

Mit Datum vom 12. Juli 2012 hat die LEG für einen Kredit der TAB über nominal EUR 12,2 Mio an die EFX als verbundenes Unternehmen eine Patronatserklärung abgegeben. Zudem hat die LEG am 26. August 2013 eine Patronatserklärung zugunsten der ThIV für die Rückzahlung der auf Basis einer Rahmenvereinbarung mit der Thüringer Aufbaubank ausgereichten Darlehen abgegeben. Der Darlehensrahmen beläuft sich auf EUR 50,0 Mio und valutiert zum Bilanzstichtag mit TEUR 0. Die Geschäftsführung geht derzeit nicht von einer Inanspruchnahme aus den Patronatserklärungen aus.

Zur Finanzierung einer möglichen Erweiterung der durch die GNW vermieteten Betriebsstätte hatte die LEG (Darlehensgeber) unter dem 11. Juni 2014 mit der GNW einen Darlehensvertrag in Höhe von bis zu EUR 16,0 Mio abgeschlossen. Besichert wird das Darlehen durch die Abtretung der Mietzahlung des Erweiterungsbaus an die LEG, eine Grundschuldbestellung und einen Teilanspruch auf etwaige Verwertungserlöse. Zum Bilanzstichtag weist das Darlehen einen Valutabetrag von TEUR 0 aus.

Zum Bilanzstichtag bestanden im Konzern sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Miet-, Leasing-, Erbbau- sowie Pachtverträgen bis zum 31. Dezember 2025 in Höhe von TEUR 4.184. In der LEG betrugen diese Verpflichtungen TEUR 790. Zudem bestanden so-wohl bei der LEG als auch im Konzern sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Investitionsvorhaben in Höhe von TEUR 3.200 (unter aufschiebenden Bedingungen stehende Immobilienkaufverträge). Des Weiteren bestanden bei der LEG sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Bau- und Ingenieurleistungen (Bestellobligo) in Höhe von TEUR 18.377 (Konzern: TEUR 19.739). Nur im Konzern, nicht aber in der LEG, bestanden zum Bilanzstichtag finanzielle Verpflichtungen im Rahmen von Nachsorge- und Sanierungsvereinbarungen der TSD in Höhe von TEUR 5.107.

Zum Bilanzstichtag bestehen bei der LEG Rechtsstreitigkeiten im Zusammenhang mit Industrieprojekten über einen Gesamtbetrag einschließlich Zinsen von TEUR 43.741, die jedoch für die LEG im Falle eines Obsiegens des Prozessgegners erfolgsneutral gegen den Sonderposten "Gesellschafterbeiträge zum Ausgleich drohender Verluste" abgewickelt werden. Die weitaus größte Summe bezieht sich auf Rechtsstreitigkeiten aus dem Projekt Rositz (TEUR 41.450). Nach dem BGH-Beschluss vom 16. Mai

2018 ist das Risiko für die LEG aus dem Prozess jedoch nur noch als gering einzustufen. Den Forderungen der ARGE stehen wesentlich höhere Forderungen der LEG aus Überzahlungen und Mehraufwand/Schadenersatz gegenüber. Das komplexe Verfahren ist am Landgericht Erfurt weiterzuführen. Mit einer Entscheidung ist gemäß Mitteilung des Gerichts auch langfristig nicht zu rechnen. Die LEG selbst ist im Besitz eines Freistellungbescheids nach Umweltrahmengesetz des Thüringer Verwaltungsamts vom 11. April 1994 zum Projekt Rositz. Sofern der LEG darüber hinaus Verluste aus der Abwicklung des Projektes Rositz insgesamt anfallen, erfolgt ein Ausgleich aus dem Sonderposten.

Der Sprecher der Geschäftsführung, Herr Andreas Krey, bezog im Geschäftsjahr 2020 folgende Vergütung:

Gesamtvergütung: EUR 257.453,08 davon Grundvergütung: EUR 234.130,00 davon sonstige geldwerte Vorteile: EUR 23.323,08

Ruhegehaltszusage: 2 % für jedes Jahr der Geschäftsführertätigkeit, max.

48 % des Geschäftsführergehaltes

Die Geschäftsführerin Frau Sabine Wosche bezog im Geschäftsjahr 2020 folgende Vergütung:

Gesamtvergütung: EUR 186.321,06 davon Grundvergütung: EUR 168.001,33 davon sonstige geldwerte Vorteile: EUR 18.319,73

Ruhegehaltszusage: keine

Die Mitglieder des Aufsichtsrates sowie die Mitglieder des Beirates der LEG erhielten keine Bezüge.

Für **Pensionsverpflichtungen** gegenüber Geschäftsführern, früheren Geschäftsführern und deren Angehörigen sind insgesamt TEUR 3.896 (i. Vj. TEUR 3.737) zurückgestellt. Die laufenden Zahlungen im Berichtsjahr betrugen TEUR 136.

Die durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	LEG		Konz	ern
	2020	2019	2020	2019
Prokurist, Abteilungsleiter/-innen	8	7	8	7
Projektleiter/-innen	123	117	153	141
Sachbearbeiter/-innen	78	78	92	89
Personal auf Liegenschaften	3	4	3	4
Sekretariatskräfte	20	21	24	23
	232	227	280	264

Von den ausgewiesenen Mitarbeitern der LEG befanden sich im Berichtsjahr sechs Mitarbeiter (Konzern: sieben Mitarbeiter) in der Freistellungsphase der vereinbarten Altersteilzeit. Über die in der vorstehenden Übersicht angegebenen Mitarbeiter hinaus befanden sich im Geschäftsjahr 2020 bei der LEG neun Beschäftigte (Konzern: neun Beschäftigte) in einem Ausbildungsverhältnis.

## Organe der Gesellschaft LEG

#### **Aufsichtsrat**

#### vom Freistaat Thüringen entsandt:

Minister Wolfgang Tiefensee

Vorsitzender

Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft

Staatssekretärin Susanna Karawanskij (ab 15. Mai 2020)

stellvertretende Vorsitzende

Thüringer Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft

Minister Prof. Dr. Benjamin-Immanuel Hoff (bis 14. Mai 2020)

stellvertretender Vorsitzender

Thüringer Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft

Ministerin Anja Siegesmund

Thüringer Ministerium für Umwelt, Energie und Naturschutz

Ministerin Heike Werner

Thüringer Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie

Alexander Hilge (bis 31. Dezember 2020)

Beigeordneter der Landeshauptstadt Erfurt

Ministerialdirigent Axel ter Glane

Thüringer Finanzministerium

Walter Botschatzki (bis 31. Dezember 2020)

Ehrenpräsident des Verbandes der Wirtschaft Thüringen e. V.

Konrad Gießmann (bis 31. Dezember 2020)

Landrat des Landkreises Gotha

Hartmut Koch (ab 1. Januar 2021)

Präsident des Verbands der Wirtschaft Thüringens e.V.

Uwe Melzer (ab 1. Januar 2021)

Landrat des Landkreises Altenburger Land

Peter Kleine (ab 1. Januar 2021)

Oberbürgermeister der Stadt Weimar

#### Geschäftsführung

Andreas Krey (Sprecher der Geschäftsführung)
 Geschäftsbereich Wirtschaftsförderung

Sabine Wosche (Mitglied der Geschäftsführung)
 Geschäftsbereich Immobilien

#### Ergebnisverwendungsvorschlag

Die Geschäftsführung der LEG schlägt vor, den im Geschäftsjahr 2020 erzielten Jahresüber-schuss in Höhe von EUR 125.962,27 mit dem Verlustvortrag zum 31. Dezember 2020 in Höhe von EUR 23.976.156,14 zu verrechnen und den verbleibenden Bilanzverlust in Höhe von EUR 23.850.193,87 auf neue Rechnung vorzutragen.

S. Worle

Erfurt, den 23. März 2021

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen)

Geschäftsführung

M. L

Krey Wosc

## Impressum

### Herausgeber

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen)
Mainzerhofstraße 12 | 99084 Erfurt | Tel. 0361 5603-0 info@leg-thueringen.de | www.leg-thueringen.de

## Redaktion und Konzeption

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH Olivia Großmann, Dr. Holger Wiemers, Nico Ritter